MOTHERWELL HOMESTEAD

NATIONAL HISTORIC SITE OF CANADA

Management Plan

Parks Canada Parcs Canada

Canada

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented by
the Chief Executive Officer of Parks Canada, 2003.
Government of Canada Catalogue No. R64-270/2003E
ISBN: 0-662-33506-6
Aussi disponible en français

National Library of Canada cataloguing in publication data
Parks Canada
Motherwell Homestead National Historic Site of Canada management plan
Issued also in French under title: Lieu historique national du Canada du Homestead-Motherwell, plan directeur.
1. Motherwell Homestead National Historic Site of Canada (Sask.) Management.
2. Historic sites Saskatchewan Management.
3. Historic sites Canada.
I. Title.
FC3514.M67P37 2003 333.78 0971244 C2003-980063-6E
F1074.M67P37 2003

104-00201/

MOTHERWELL HOMESTEAD

NATIONAL HISTORIC SITE OF CANADA

Management Plan

January 2003

FOREWORD

Canada's national parks, national historic sites and national marine conservation areas represent the soul of Canada. They are a central part of who we are and what we are. They are places of magic and wonder and heritage. Each tells its own story. Together, they connect Canadians to our roots, to our future and to each other.

What we cherish as part of our national identity, we also recognise as part of our national responsibility. All Canadians share the obligation to preserve and protect Canada's unique cultural and natural heritage. To achieve this, practical action grounded in long term thinking is needed.

These principles form the foundation of this new management plan for the Motherwell Homestead National Historic Site of Canada. May I offer my deep appreciation to those Canadians who helped forge this plan. I am especially grateful to our very dedicated team from Parks Canada, to the Friends of the Motherwell Homestead, Inc. and to all those local organisations and individuals who have demonstrated such good will, hard work, spirit of co-operation and extraordinary sense of stewardship.

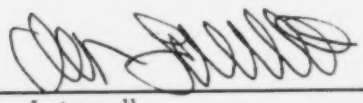
In that same spirit of partnership and responsibility, I am pleased to approve the Motherwell Homestead National Historic Site of Canada Management Plan.

Sheila Copps
Minister of Canadian Heritage

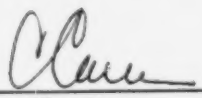
RECOMMENDATION STATEMENT

Motherwell Homestead
National Historic Site of Canada
Management Plan

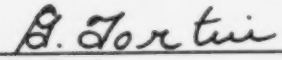
Recommended for approval by:



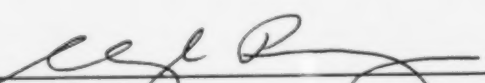
Alan Latourelle
Chief Executive Officer
Parks Canada



Christina Cameron
Director General, National Historic Sites
Parks Canada



Gaby Fortin
Director General, Western and Northern Canada
Parks Canada



Cheryl Penny
Field Unit Superintendent, Saskatchewan South
Parks Canada

EXECUTIVE SUMMARY

Motherwell Homestead was named a National Historic Site in 1966 after the Historic Sites and Monuments Board of Canada recommended that the place be declared of national historical importance "because of its architectural interest and its historical association". The site has preserved a typical prairie homestead of the early 20th century. It commemorates W.R. Motherwell's role in the development of agriculture on the Prairies, and his service as a provincial and federal minister. The site also commemorates prairie agricultural settlement patterns, and shelter belt field patterns. The site has been developed and managed according to management plans approved in 1981 and 1990. Today, visitors can tour the original home restored to the 1910-14 period. The farm buildings along with the dugout, vegetable garden, tennis courts and shelter belts also reflect the years of maturity of Lanark Place, the name Motherwell gave to his homestead.

The goal of management planning for national historic sites is to ensure commemorative integrity by applying cultural resource management principles and practice. This plan identifies the objectives and strategic steps required to ensure the commemorative integrity of Motherwell Homestead. It identifies actions to protect the cultural resources and landscape of the site and to focus programs on nationally significant messages. It also provides strategic direction for quality visitor opportunities on the site and opportunities for outreach. It acknowledges and builds on the partnership with the Friends of Motherwell Homestead. The plan recognizes the fiscal environment in which these proposals are being put forward.

This plan carries forward the vision of the 1981 and 1990 management plans with newer direction for the site. Some highlights of this direction follow:

Vision

- Motherwell Homestead will be part museum, part living history farm.
- It will be a key educational and social link to Saskatchewan's and Canada's farming heritage.
- The landscape and buildings will be maintained for their historic values and as the nationally significant cultural resources that they are.
- The adjacent land will allow for interpretive activities that lend to the story of W.R. Motherwell, but do not impair or threaten the site.
- Canadians will be able to learn about early 20th century western Canadian agriculture and the growth of the agricultural cooperative movement. They will also learn of W.R. Motherwell's roles as a politician, proponent and practitioner of scientific agriculture.
- The Friends of the Motherwell Homestead, a co-operative association of volunteers, will be a part of the fabric of the site's operation. They will join Parks Canada in promoting, presenting and managing this proud endeavour.

For the Visitor

- A 1912 sense of the past will be kept within the farmyard. Here, the visitor will learn more of W.R. Motherwell - the person, the politician, and the proponent and practitioner of scientific agriculture.

- There will be much more in the way of period demonstration farming. Beyond the farmyard visitors will enter a field where they can observe some of the traditional knowledge, technology and techniques of early 20th century dry-land farming.
- Visitors can choose between guided tours, one-on-one talks with guides in the house and yard, watching or even taking part in chores in the field, or relaxing and socializing with friends and family in the reception centre.

Protecting the Site

- Maintenance guidelines for buildings, furnishings and the grounds of Lanark Place will be revised to ensure maintenance and conservation needs are identified and performed when they are needed.
- Moisture problems in the basement of the house will be addressed.
- Dust from the road is harmful to the house furnishings and the visitor experience. Several approaches will be taken to reduce impacts of dust.

Partnership

- As time goes on, the knowledge, talents, and resourcefulness of the Friends of Motherwell will be needed even more to enrich the visitors' experience, protect the legacy of Motherwell Homestead, and help preserve Saskatchewan's farming heritage. The plan provides for new ways for the Friends to be involved at the site.

The environmental assessment of the management plan indicates its initiatives are not likely to cause significant adverse environmental effects if measures outlined in the management plan are carried out.

The key actions for Motherwell Homestead are summed up in a table at the end of the management plan (Chapter 5). These actions will take place within the time range of the management plan, a 10-15 year period. Five year reviews will update the actions and keep them relevant. Priorities will be updated each year as part of the business planning process.

TABLE OF CONTENTS

1 INTRODUCTION 1
1.1 Motherwell Homestead and the Family of National Historic Sites 3
1.2 Commemorative Integrity 3

2 MOTHERWELL HOMESTEAD 2001 5
2.1 Cultural Resource Protection and Management 5
2.2 Heritage Presentation Program 5
2.3 Visitor Services and Facilities 6
2.4 Visitors 6
2.5 Partnerships 6
2.6 Administration and Operations 6

3 VISION: MOTHERWELL HOMESTEAD 2010 7

4 SITE MANAGEMENT GOALS, OBJECTIVES AND ACTIONS 8
4.1 Heritage Protection 8
4.2 Heritage Presentation 12
4.3 Visitor Services and Facilities 18
4.4 Partnerships and Public Involvement 19
4.5 Environmental Management 19
4.6 Administration and Operations 20
4.7 Environmental Assessment Decision Statement 20

5 IMPLEMENTATION 23

APPENDICES
A. Management Planning and Public Consultation Process 26
B. Summary of 1981 and 1990 Management Plans 28
C. Known Cultural Resources at Motherwell Homestead NHSC 30

MOTHERWELL HOMESTEAD:
A PLACE OF NATIONAL HISTORIC SIGNIFICANCE

William Richard Motherwell was born in Perth (Ontario), Lanark County. He was one of the first settlers in the Pheasant Hills district in southeastern Saskatchewan. Along with many other Ontarian settlers, he acquired a 160-acre homestead grant, and built a farmhouse and stable typical of the period. These Ontarians played a crucial role in the early settlement of western Canada. The society they formed on the Prairies was based upon the values they had brought with them from the east, and they pressured later groups of immigrants to build communities in a similar pattern. Motherwell's farmstead, called Lanark Place, is a good example of the Ontarian attempt to transplant a way of life to the prairies. Like many other Ontarian settlers, he planted extensive tree lines to assist in soil conservation and to provide shade and wind shelter . . . hoping, at the same time, to create an oasis-like haven in an otherwise barren landscape, to remind him of his eastern heritage. The house at Lanark Place, built in 1897 of cut fieldstone, is a solid and dignified Italianate-style building typical of 19th-century Ontario. The barn, also an Ontario transplant, is a good example of double-pitched gambrel roof design that is perhaps the most popular style on the Canadian prairies.

Motherwell's many years of public service began in 1901 when he co-founded the Territorial Grain Grower's Association at Indian Head, eventually becoming its first president. From 1905-18 he was Saskatchewan's Minister of Agriculture and was elected to the House of Commons in 1921, serving as federal Minister of Agriculture during the twenties. Although Motherwell's contribution to scientific agriculture was perhaps greater than that of any other politician of the period, it was achieved mainly through his influence as a publicist of new technologies. However, before his appointment to the Saskatchewan cabinet, he was also a successful farmer in his own right. Throughout the 1880s he won numerous prizes in local agricultural fairs for his produce, and he was the first farmer in his district to summer fallow his fields.

1. INTRODUCTION

Motherwell Homestead National Historic Site of Canada (NHSC) is south of Abernethy, Saskatchewan, about 115 kilometres east northeast of Regina (Figure 1). The site was designated nationally significant because of its architectural interest, its historic association with the career of W.R. Motherwell, and as an illustration of a prairie homestead of western Canada's settlement period. The site is operated by Parks Canada with the support of the Friends of the Motherwell Homestead Inc., a cooperative association. Motherwell Homestead was designated a national historic site in 1966, acquired by the federal government in 1968, and opened to the public in 1983. The buildings and the yard of Motherwell Homestead are fully restored and furnished to the period of 1912.

The goal of a management plan is to ensure a national historic site's commemorative integrity using cultural resource management principles and practice. While this is its leading goal, a management plan also guides how the public may use and enjoy the national historic site. Protection and presentation are fundamental to commemoration, since without protection there can be no national historic site, and without presentation no one would know why a site is important to our history and, therefore, to all Canadians.

Motherwell Homestead NHSC has had two management plans, one approved in 1981 and the other in 1990. The first plan outlined how the site was to be developed and operated as a museum, with a focus on the house, barn and quadrant layout of the site (Figure 2). The 1990 management plan dealt with space shortage issues on the site which were not a problem in 1981. The *Parks Canada Agency Act* (1998) requires that all Parks Canada administered national historic sites must have a management plan approved by the Minister of Canadian Heritage and tabled in Parliament, and that these plans are reviewed every five years.

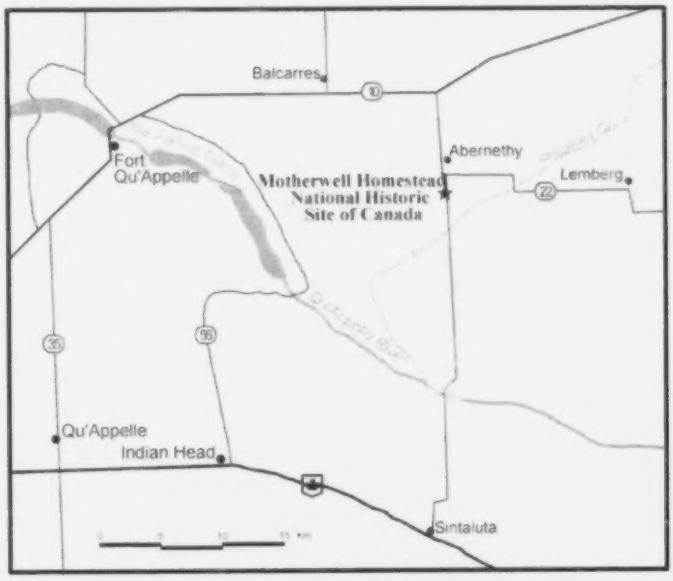


Figure 1.
Regional setting
of Motherwell Homestead
NHSC, Saskatchewan.

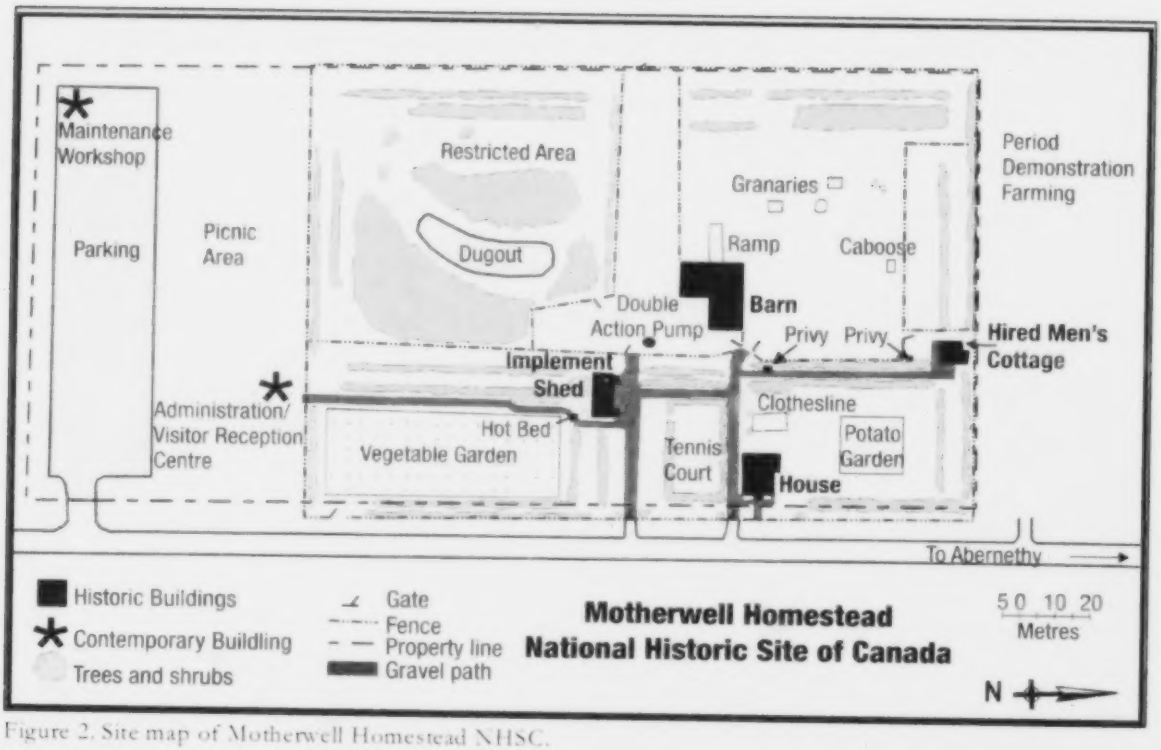


Figure 2. Site map of Motherwell Homestead NHSC.

This management plan is the result of a planning and public consultation process begun in 2000 (see Appendix A). This plan does not replace the 1981 and 1990 management plans. Rather, it blends the strategic direction of the two earlier plans (see Appendix B) and builds direction in two key areas:

- period demonstration farming will form an integral part of the site's program; and
- maintenance and monitoring of the historic buildings, the cultural landscape and other cultural resources[1] will be updated and regularized.

This management plan will guide Parks Canada and its partners as they protect and present Motherwell Homestead. While the plan should be effective for ten to fifteen years, it will be reviewed in five years time for effectiveness and continued relevance. Where direction in this plan varies from the earlier two plans, this one will be used.

[1] *A cultural resource is a human work or place that gives evidence of human activity or has spiritual or cultural meaning, and has been determined to have historic value according to municipal, provincial, or federal designation, or by community standards of what has cultural or spiritual meaning.*

1.1 Motherwell Homestead and the Family of National Historic Sites

Motherwell Homestead NHSC is one of more than 860 national historic sites nationwide[2]. Within this "family" of national historic sites, Motherwell Homestead tells the story of western Canada's settlement, Canada's developing agricultural economy, and its governance as seen through W.R. Motherwell's contributions to provincial and federal politics.

Other national commemorations that relate to agriculture in western Canada include the establishment of the Experimental Farm Branch (plaqued at the Indian Head Experimental Farm, SK), the Inglis Grain Elevators NHSC (MB), Seager Wheeler's Maple Grove Farm NHSC (SK), and the designations of A.J. McPhail and Seager Wheeler as persons of national historic significance. Other prairie settlement commemorations include the Neubergthal (Mennonite) Street Village NHSC (MB), the Stirling (Mormon) Agricultural Village NHSC (AB), and the Métis river lot settlement patterns as represented at Riel House NHSC (MB) and Batoche NHSC (SK).

1.2 Commemorative Integrity

"Commemorative intent" identifies the reasons for a site's designation as a national historic site and provides the reference point from which commemorative integrity is pursued. It is determined from the recommendations of the Historic Sites and Monuments Board of Canada (HSMBC), approved by the Minister responsible for Canada's national historic sites. Based on the Board recommendations,

> **the Motherwell Homestead NHSC has been commemorated as a national historic site because of its architectural interest and its historic associations with the career of W.R. Motherwell, and as an illustration of a prairie homestead of western Canada's settlement period.**

The 3.59 hectare farmyard, made up of the dugout, barn, house and garden quadrants, is what the HSMBC has recognized as the place of national significance. It is historically known as Lanark Place.

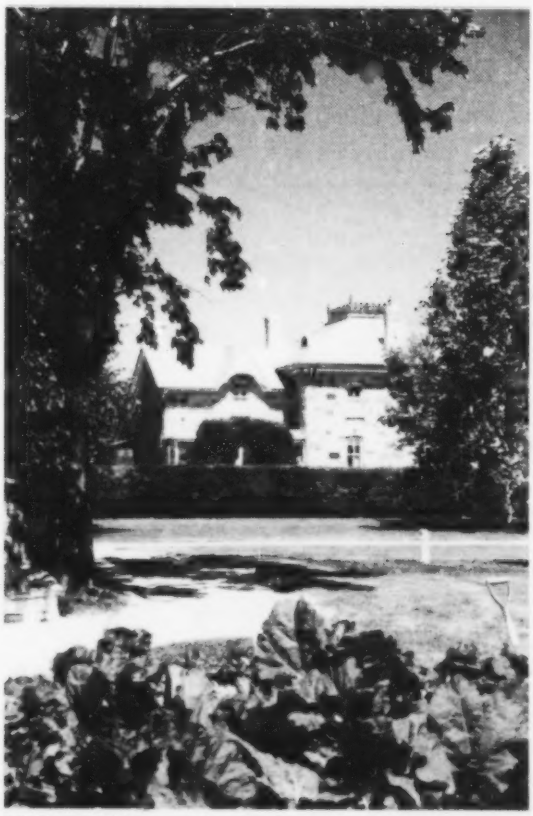
"Commemorative integrity" is the leading goal in the management of national historic sites under Parks Canada's care. The concept of commemorative integrity is used to describe the health or wholeness of a national historic site. A national historic site has commemorative integrity when the resources directly related to the reasons for designation as a national historic site are not impaired or under threat, when the reasons for designation as a national historic site are effectively communicated to the public, and when the site's heritage values (including those not related to the reasons for

---

[2] *The national program of commemoration is made up of several distinct but interlocking parts. In addition to the more than 860 national historic sites of Canada (145 of which are administered by Parks Canada), over 550 persons and 350 events of our history have been commemorated as being of national significance. Designations are made by the Minister of Canadian Heritage, on the advice of the Historic Sites and Monuments Board of Canada.*

designation as a national historic site) are respected by all whose decisions or actions affect the site.

A Commemorative Integrity Statement (CIS) identifies the historic values, the cultural resources and the messages to be considered and accounted for in the decisions and actions that may affect the integrity of the site. The Motherwell Homestead NHSC *Commemorative Integrity Statement* was approved by the Chief Executive Officer, Parks Canada, in May 2000. The presentation and protection actions in this plan stem from the objectives in the CIS.



Motherwell home viewed from the visitor centre (Parks Canada).

COMMEMORATIVE INTEGRITY

The concept of commemorative integrity is used to describe the health or wholeness of a national historic site. A national historic site possesses commemorative integrity when the resources that symbolize or represent its importance are not impaired or under threat, when the reasons for the site's national historic significance are effectively communicated to the public, and when the site's heritage values are respected by all whose decisions or actions affect the site.

Ensuring commemorative integrity is the primary goal in the proper management of a national historic site.

CULTURAL RESOURCE MANAGEMENT

To ensure that national historic sites and their associated resources and values are protected and presented appropriately, Parks Canada has developed the *Cultural Resource Management (CRM) Policy*. Cultural resource management comprises generally accepted practices for the conservation and presentation of cultural resources, founded on principles and carried out in a practice that integrates professional, technical and administrative activities so that the historic value of cultural resources is taken into account in actions that might affect them. In Parks Canada, cultural resource management encompasses the presentation and use, as well as the conservation of cultural resources.

The principles of cultural resource management have been used to prepare this plan and will continue to guide management decisions which affect the development and operation of this national historic site. Any activity that threatens or impairs the site's commemorative integrity will not be permitted.

2. MOTHERWELL HOMESTEAD 2001

2.1 Cultural Resource Protection and Management

Motherwell Homestead is a complex of cultural resources which includes buildings and some of their contents, a historically intact farmyard, and archaeological features and artifacts (see Appendix C). According to the 1997 State of the Parks Report, all the on–site cultural resources of Motherwell Homestead are in generally good condition, the same rating they received in 1994.

Persistent cultural resource management concerns and threats to site commemorative integrity include: moisture in the basement of the house, shelter belt maintenance, damage to barn furnishings from animation activities, and dust from the adjacent gravel road.

2.2 Heritage Presentation Program

Heritage presentation[3] has been guided by four themes developed in 1981:

- W.R. Motherwell and the development of scientific agriculture in western Canada;
- W.R. Motherwell's career in federal and provincial politics;
- W.R. Motherwell and agrarian unrest; and
- W.R. Motherwell, the Ontarian settler.

The 1981 themes closely relate to the reasons for commemoration. Not featured in these themes, however, are the site's architectural significance and the commemoration of Motherwell Homestead as an illustration of a prairie homestead of western Canada's settlement period. The heritage presentation program will need to reflect these elements in the site's commemoration.

As a restored prairie homestead of western Canada's settlement period, Lanark Place and its cultural resources are particularly well suited to messages on its architectural significance, Ontario influence, and Motherwell's scientific approach to farmstead design. Motherwell, his family and his political career are also easily told about in this setting. Portraying the development of agriculture in western Canada though is a larger problem. Increased urbanization of the Canadian population means that few people understand modern farming methods and fewer still are equipped to understand farming as it was in Motherwell's day. The problem seen by site staff is how to provide an effective context for early 20th century agricultural practices using only Lanark Place.

---

[3] *Heritage presentation is the way Parks Canada helps the public enjoy and understand the importance of a national historic site. This takes place on-site for visitors, or off-site for interested Canadians (called outreach). In Canada's national historic sites, heritage presentation is a large part of the visitor experience. While good heritage presentation programs should provoke, entertain and satisfy, the key purposes are to communicate the national significance of the place and its historic values, and to instill respect for its resources.*

2.3 Visitor Services and Facilities

Visitor services and facilities were improved upon in the summer of 2000 with the opening of the visitor reception facility. This facility includes a restaurant, gift shop, public washrooms and a multi-purpose space for temporary exhibits and public functions.

2.4 Visitors

Visitation is within the site's capacity to give all visitors the same enjoyable, learning experience without harm to the historic values of the site (except Sundays, when Motherwell Homestead receives most of its visitors). The site therefore can afford to include increasing attendance as one goal in its strategy for marketing Motherwell Homestead.

2.5 Partnerships

The Friends of the Motherwell Homestead, Inc. is Parks Canada's partner in the day-to-day operation of Motherwell Homestead NHSC. It is an independent not-for-profit group run by a volunteer board. Parks Canada provides office space and some administrative support to the Friends.

2.6 Administration and Operations

Motherwell Homestead NHSC is part of the Saskatchewan South Field Unit that has responsibility for all national historic sites administered by Parks Canada in Saskatchewan and Grasslands National Park of Canada.

Spinning in the Motherwell home (Parks Canada).

3. VISION: MOTHERWELL HOMESTEAD 2010

The vision for Motherwell Homestead NHSC builds on the 1981 and 1990 management plans. The 1990 plan states that:

> Visitors will discover the history of W.R. Motherwell, an eminent Canadian, through the exploration of his home and farm, Motherwell Homestead (named 'Lanark Place'). The experience will include information on Motherwell's political career, cultural background and farming practices that had a lasting influence on the prairies. The experience will actively involve visitors in activities and conversations with animators and with the demonstration of historic equipment.

In other words, Motherwell Homestead will be part museum, part living history farm. Through its messages and its partnerships, Motherwell Homestead NHSC will serve as a significant educational and social link to Saskatchewan's and Canada's farming heritage. The landscape and buildings that make up the farmyard will be maintained as the nationally significant cultural resources that they are. Their physical characteristics will convey the architectural significance of Lanark Place and its representation of a prairie homestead of western Canada's settlement period. The adjacent land will allow for interpretive activities that lend to the story of W.R. Motherwell, but do not impair or threaten this historic place.

Through this program, unique to Saskatchewan, Canadians will have the opportunity to learn about western Canadian agriculture in the early 20th century, the growth of the agricultural cooperative movement, and W.R. Motherwell's role as politician, proponent and practitioner of scientific agriculture. The Friends of the Motherwell Homestead will be a part of the fabric of the site's operation, joining Parks Canada in the promotion, presentation and management of this proud endeavour.

Activities related to the period demonstration farming, such as wagon rides, will be a significant part of the visitor experience at Motherwell Homestead (Parks Canada).

4. SITE MANAGEMENT GOALS, OBJECTIVES AND ACTIONS

The strategic direction, management objectives and actions described here for Motherwell Homestead NHSC will allow Parks Canada and its partners to achieve the vision, ensure the site's commemorative integrity, and provide a quality visitor experience.

This chapter is made up of seven interlinked parts. All are needed for the right kind of care, presentation and sustainability of Motherwell Homestead. They are:

- heritage protection (4.1);
- heritage presentation (4.2);
- visitor services and facilities (4.3);
- partnerships and public involvement (4.4);
- environmental management (4.5);
- administration and operation (4.6); and
- environmental assessment of the management plan (4.7).

Goals, objectives and key actions are identified in each part. The goals are based in Parks Canada's *Guiding Principles and Operational Policies*. Objectives describe the desired outcomes from managing the site (what will be evident when Parks Canada meets its goals). The key actions are needed to achieve the objectives and, ultimately, the goals. In sum, the goals, objectives and key actions described here provide not only strategic direction for future planning and decision-making, but also a work plan to meet specific needs.

4.1 Heritage Protection

This section details Parks Canada's commitments to respecting, maintaining and protecting Motherwell Homestead's cultural resources. Knowledge of the site's cultural resources is extensive. Their condition is generally good. Parks Canada must ensure that the integrity of the resources, and the site itself, endures. It will do this through ongoing maintenance, monitoring and evaluation. Education of staff, partners, and visitors on the historic values of Motherwell Homestead is also vital for ongoing protection.

4.1 Heritage Protection Goals:

- **The resources directly related to the reasons for designation as a national historic site are not impaired or under threat; and**
- **the site's heritage values (including those not related to the reasons for designation as a national historic site) are respected in all decisions and actions affecting the site.**

The objectives toward meeting these goals include:

- all known cultural resources are identified, documented, managed and monitored (4.1.1);
- the appearance, structure, scale and layout of the Motherwell Homestead quadrant are protected (4.1.2); and
- the views to and from the site are not impaired (4.1.3).

4.1.1 Heritage Protection Objective: All known cultural resources are identified, documented, managed and monitored.

Key Actions: The following specific actions are intended to improve the practice of cultural resource management at Motherwell Homestead.

- Maintenance manuals exist for the house, barn, implement shed, hired men's cottage, and their period furnishings. The manuals will be reviewed and revised if need be, so that they provide an appropriate level of guidance to site staff and conservation experts for ongoing maintenance, regular monitoring and deciding when conservation intervention is required.

- The site landscape plan will be reviewed and revised as needed to ensure that guidelines for maintenance of the shelter belts recognize their pattern as a nationally significant cultural resource.

- Historic objects, including farming implements, building furnishings and objects from the Motherwell collection stored off-site, will be assessed for their historic value. Those having historic value will be identified and managed as cultural resources.

- A policy will be put into place for Motherwell Homestead identifying criteria and a process to acquire equipment for the period demonstration farming program.

- A portion of the archaeological artifact collection needs to be upgraded to meet standards, and a reference collection of representative artifacts should be selected to provide access for research and presentation.

- A report of cumulative impacts on cultural resources at Motherwell Homestead will be prepared and maintained. Cumulative impacts measure the incremental effects to the national historic site by past, present and future site developments and activities. The report can be used in environmental assessments for evaluating the potential, additive effects to the site's commemorative integrity by specific proposals.

- Although Motherwell Homestead is an altered landscape, a natural ecosystem feature inventory will be done to identify any such features of significance that should be protected (according to the *CRM Policy*).

- to help maintain and monitor the site's cultural resources (including architectural, archaeological and landscape features, and historic objects), Parks Canada will consider a common information management system (e.g., GIS).

4.1.2 Heritage Protection Objective: The appearance, structure, scale and layout of the Motherwell Homestead quadrant are protected.

Key Actions: Maintenance and monitoring should enable proper protection and provide advance warning of threats and potential impairments to cultural resources. The following actions will address known or potential sources of threats.

- The basement of the house has a gravel floor that gets flooded in the summer. The resulting humidity in the house is impacting the mortar in the basement walls. High ground moisture also affects ground and building movement in the winter. Moisture problems associated with the basement of the house will be addressed. Parks Canada will need to monitor ground water levels, basement moisture, presence of toxic molds and wall mortar condition in order to evaluate the success of intervention and any further corrective actions.

- Heritage presentation in the barn will be redesigned to provide some areas solely for animation activities and the care of animals. These areas will not be furnished with historic objects. Other areas of the barn will be set aside for displays of furnished historic objects, but will not be used for animation and care of animals.

- The ten-metre wide buffer around the farmyard will be used for moving equipment between the maintenance compound, the barn quadrant, and the demonstration farming area. No new routes will be established within the farmyard for moving large equipment.

- Saplings will be used to replace trees in the farmyard shelter belts when required.

- Despite the direction in the 1990 management plan and the CIS, the tractor and threshing machine shed behind the barn will not be removed from the farmyard quadrant. The shed is the only way to show these implements in the farmyard, where they historically belonged, while protecting these cultural resources from exposure to the weather. Visitors will be informed that the shed serves part of the cultural resource management requirements for the site. The location of the shed will be reconsidered at the next plan review, once the period demonstration farming program is fully underway. Then the shed may be moved to new property north of the site.

4.1.3 Heritage Protection Objective: The views to and from the site are not impaired.

Key Actions: Motherwell Homestead is surrounded by cultivated land on three sides, and a grid road on the east boundary. The road provides public access to the site.

- A shelter belt of trees and shrubs will be planted (as a visual buffer) around the outside of the parking area. Similarly, shelter belts may be required around the area used for the period demonstration farming program. A visual and interpretive distinction should be created between the contemporary and traditional shelter belts of Lanark Place.

- Dust from the traffic on the gravel grid road is harmful to the house, to future implement shed furnishings, and to the

visitor experience [illegible] reduce dust have been partly succe[illegible] posting reduced traffic speeds near the site. Methods to treat the road are costly. Other approaches will be taken in an attempt further to reduce site impacts of dust:

- Parks Canada will continue to inform visitors, regular users of the road, and the municipality, of their role in both protecting the site and making it an enjoyable visitor experience by reducing speed;
- Parks Canada will examine ways to better seal the house doors and windows;
- Parks Canada will continue to identify, inform and work with the municipality on cost-effective means of controlling road dust; and
- impacts of dust on the condition of cultural resources and to the visitor experience will be monitored and evaluated as will any costs to take corrective actions. This information will be used in finding cost-effective means of controlling road dust.

Animation, including the use of livestock, to interpret the site must be balanced with care for the historic place and its cultural resources (Parks Canada).

4.2 Heritage Presentation

Heritage presentation refers to programs that provide opportunities for enjoyment and active learning. The programs help people understand the national significance of the site, and to respect its heritage values. This section details Parks Canada's intent to improve the heritage presentation at Motherwell Homestead and the opportunities for outreach.

4.2 Heritage Presentation Goal:
The Canadian public understands the national significance of Motherwell Homestead NHSC.

This section is divided into twelve parts. To be enjoyable and foster educational learning, heritage presentation must effectively blend three considerations:

- the messages to be communicated (4.2.1);
- the audiences to receive the messages (4.2.2); and
- the visitor experience, i.e., how the site is to be used to deliver the messages to the audiences (4.2.3).

At Motherwell Homestead, two initiatives are crucial to the commemorative integrity and the visitor experience:

- period demonstration farming (4.2.4); and
- on-site information resources (4.2.5).

The heritage presentation objectives provide a framework for key actions (in addition to period demonstration farming and on-site information resources) needed to achieve the heritage presentation goal. These objectives are:

- the public appreciates that the cultural resources of Motherwell Homestead NHSC represent the site's national significance and support their ongoing protection and presentation (4.2.6);
- the public knows why W.R. Motherwell is a person of national historic significance and why Motherwell Homestead is a good place to commemorate him (4.2.7);
- the public knows the national architectural significance of Motherwell Homestead (4.2.8);
- the public knows the national significance of Motherwell Homestead as a form of prairie settlement (4.2.9); and
- the public knows Motherwell Homestead is part of a family of national historic sites and also part of a network of heritage places commemorating prairie agriculture of the early 20th century (4.2.10).

Specific ways of doing heritage presentation beyond the site are discussed in the outreach section (4.2.11).

Lastly, Motherwell Homestead is important for other heritage values associated with the site and the Motherwell family. Actions associated with communicating these heritage values are discussed in section 4.2.12.

4.2.1 Messages

Messages of national historic significance that relate to the site must be effectively communicated to as many Canadians as possible. The main messages for heritage presentation are:

Motherwell Homestead is architecturally significant.

- Variants of common Ontario building types, the house, barn and hired men's cottage symbolize the gradual move west of Ontarian people, culture and architecture.
- The farmyard's components, arrangement and organization illustrate the application of scientific principles to farmstead planning and construction.

Motherwell Homestead is historically significant because of its association with the career of W.R. Motherwell.

- W.R. Motherwell played a part in the development of scientific agriculture in western Canada.
- W.R. Motherwell aided in the development of the agricultural cooperative movement.
- W.R. Motherwell was provincial Minister of Agriculture from 1905-1918 and federal Minister of Agriculture from 1922-25, and from 1926-30.

Motherwell Homestead is significant as an illustration of a prairie homestead of western Canada's settlement period.

- Shelter belts on the Prairies are field patterns to be commemorated through the interpretive program at Motherwell Homestead.
- the 3.6 hectare home and yard quadrant is an example of the individual dispersed prairie homestead and also illustrative of the federal government's National Policy for western settlement and the economy.

Other messages include the important place that the Motherwell family held, and the contributions they made, in the Abernethy, Pheasant Creek, and File Hills area.

4.2.2 Target Audiences

Motherwell Homestead has been and will continue to be a regional attraction for area residents, and visiting friends and relatives. It is a place where they can connect with Saskatchewan's agricultural history and their own farming heritage. Older visitors will come to Motherwell Homestead to reminisce about their own experiences. Younger visitors will come to see firsthand what farming may have been like for their grandparents and great grandparents.

Motherwell Homestead has strong links with Saskatchewan's education curriculum, chiefly in social studies and science. Building the curriculum needs into its on-site school programs and outreach is important for Parks Canada.

Motherwell Homestead also fits the profile for the heritage tourism market travelling through, and coming to, Saskatchewan. Tourism is the fastest-growing economic sector in Saskatchewan and heritage tourism is an important part of this growth. Motherwell Homestead NHSC is well-positioned to appeal to the heritage tourism market. Promoting Motherwell Homestead as an authentic agricultural and historic experience to visitors will be important. Several

initiatives may affect the marketing of Motherwell Homestead. The Saskatchewan Agri-Tourism Strategy was completed by Saskatchewan Tourism in 1998 and a broad range of opportunities were identified including the historic farm attractions of Motherwell Homestead NHSC and Seager Wheeler Maple Grove Farm NHSC. The site is currently involved with the Saskatchewan South Tourism Association in its strategy to develop the Fort Qu'Appelle area as a tourism destination area. Parks Canada will be updating its provincial heritage tourism and marketing strategy that will provide direction for promoting Motherwell Homestead.

Last, but not least, the Canadian public will be targeted as a major audience through outreach. The Internet will serve as the primary medium for this broad audience.

4.2.3 The Visitor Experience

The visitor experience concept has evolved from a museum setting to include some animation. The concept continues to evolve with the inclusion of a comprehensive period demonstration farming program. A sense of the past is created within the farmyard, giving visitors the opportunity to see and experience Motherwell Homestead as it might have been in 1912. Here, the Italianite-style house, the massive Ontario-style barn, and the systematic quadrant lay-out all play a part in helping the visitor learn more of Motherwell: the person, the politician, and the proponent and practitioner of scientific agriculture. Beyond the farmyard, visitors enter a field of activity where the traditional knowledge, technology and techniques of early 20th century dry-land farming are shown to them through a fully interpreted, period demonstration farming program. The visitor experience can range from informed and animated conversation with staff in the house and yard to observing, and possibly helping out, with chores in the field. The visitor reception facility will serve as the point of welcome and orientation. Here, the visitor is introduced to Parks Canada and the site's messages. It is also a place to relax and socialize with friends and family either before or after the site visit. By the time the visitor leaves Motherwell Homestead, he or she has a better understanding of who W.R. Motherwell was, his contributions to western Canadian farming, and the national historic significance of Motherwell Homestead.

4.2.4 Period Demonstration Farming

The 1990 management plan identified an historical farming cycle, complete with fieldwork, and crop and equipment demonstration, as a possible approach to interpret W.R. Motherwell's practice of scientific agriculture "in a realistic and authentic fashion". To date, the staff at Motherwell Homestead NHSC have done some period demonstration farming on a small-scale. In future, it will become a regular part of presentation, offered along with presentation provided at the buildings and yard of Lanark Place.

Period demonstration farming at Motherwell Homestead will be done on 20 acres to be acquired to the north side of the site for this purpose. This acreage will be divided for pasture, summer fallow, hay, and crop. Horse-drawn implements, representative of the period from the 1880s to the 1940s, will be used on this land for regular demonstrations. The program will follow the seasonal farming cycle. Where possible, the program will draw upon support from the Friends of the Motherwell Homestead both for

demonstrating farming practices and maintaining the implements. Further details for a period demonstration farming program are described in *Improvements to Heritage Presentation Effectiveness at Motherwell Homestead NHSC: A Business Case Analysis* (Parks Canada, February 2001).

Seeding at Motherwell Homestead (Parks Canada).

4.2.5 On-Site Information Resources

Heritage presentation at Motherwell Homestead has been described as "interpretive staff with an eight-acre conversational piece". Staff must be well versed in the social, political and material history of the site, discern the visitors' interests, and create the ambience to engage in a two-way discussion on the historical importance of W.R. Motherwell and Lanark Place. With importance placed on continued learning and improvisation, rather than "canned" guided tours, on-site information resources[4] are a crucial part of the Motherwell Homestead program.

Efforts will continue to build and maintain a repository of information:

- Improve staff and partners' access to and use of the information repository by:
  - locating it in an accessible and comfortable place;
  - culling materials that are not central to the messages;
  - organizing the materials according to relevant subjects or the topics of the key messages;
  - adding new resources that relate directly to identified research gaps;
  - pulling the most useful information resources onto a 'recommended reading shelf'; and
  - creating an electronic finding aid organizing thematic information according to subject, and linking material culture information.

- Ensure that the oral information gathered from local experts on such topics as farming techniques, equipment, and Motherwell family history is documented into the information repository.

- Provide a link to the Parks Canada Libraries online catalogue.

Improved access to research and information on Motherwell Homestead will strengthen Parks Canada's capability to fulfill the site's heritage presentation objectives.

[4] *On-site information resources include, for example, historical, architectural and archaeological reports on Motherwell Homestead, curatorial handbooks and furnishing plans, and historical reprints of farming manuals and journals. Site staff also turn to outside sources for information, including local farmers and other experts, agricultural museums and libraries.*

4.2.6 Heritage Presentation Objective: The public appreciates that the cultural resources of Motherwell Homestead NHSC represent the site's national significance and support their ongoing protection and presentation.

Key Actions:

- Staff and partners will be made aware of the cultural resources at Motherwell Homestead, why they are significant, and how they are to be managed.

- As part of the site orientation, the intactness of the cultural landscape and the historic buildings of the farmyard will be communicated to the public as being unique to the prairies and important to protect at Motherwell.

- Where and when appropriate, conservation and monitoring of cultural resources will be explained to visitors to further their understanding and appreciation of Parks Canada's mandate and heritage stewardship.

4.2.7 Heritage Presentation Objective: The public knows why W.R. Motherwell is a person of national historic significance and why Motherwell Homestead is a good place to commemorate him.

Key Actions:

- A heritage presentation plan will be developed for Motherwell Homestead based on direction in this management plan.

- A review of existing historical and interpretive information for Motherwell Homestead has identified a deficiency in the material about W. R. Motherwell himself: especially as it relates to his career and contributions, his role in the agrarian protest movement, and to the topic of scientific agriculture. More focussed attention should be also given to the overall context in which Motherwell lived and did his work, namely the farmer cooperative movements other than the Territorial Grain Growers Association, the grain handling, marketing, and export activities, and the prairie settlement story.

- The period demonstration farming program will be initiated.

- Material history research on the Implement Shed will be completed to support the period furnishing of the shed. The shed will be used for site interpretation as outlined in the 1990 management plan.

4.2.8 Heritage Presentation Objective: The public knows the national architectural significance of Motherwell Homestead.

Key Action: The architectural significance of the buildings and farmyard are part of the guided tours of Lanark Place. The dugout and shelter belts are part of the orientation at the reception facility. Few improvements are needed to present this message on the site. However, the message must be incorporated into the site orientation.

- Appropriate ways to convey the architectural significance of the Motherwell Homestead buildings and

farmyard will be identified in the site's heritage presentation plan.

4.2.9 Heritage Presentation Objective: The public knows the national significance of Motherwell Homestead as a form of prairie settlement.

Key Action: This message is presented as part of the guided tours of Lanark Place. Few improvements are needed here.

- An HSMBC plaque commemorating the prairie settlement pattern of shelter belts will be placed at Motherwell.

- Appropriate ways to convey the significance of the shelter belts and farmyard layout of Lanark Place, as a representation of the independent dispersed homestead on the prairie grid system, will be identified in the site's heritage presentation plan.

4.2.10 Heritage Presentation Objective: The public knows Motherwell Homestead is part of a family of national historic sites and part of a network of heritage places commemorating prairie agriculture of the early 20th century.

Key Actions: Part of this objective will be achieved through staff and partners maintaining relations with other heritage organizations.

- An HSMBC plaque commemorating Motherwell Homestead as a place of national historic significance will be erected at the site.

- Information on related national historic sites and events (e.g., Seager Wheeler, Inglis Grain Elevators, Neubergthal, Indian Head Experimental Farm) will be available to staff and partners.

- Opportunities will be sought to exchange ideas, expertise and information between historic sites and museums also working with period demonstration farming. This will help maintain the authenticity and educational experience of the program at Motherwell Homestead.

- Information on other national historic sites will be available to the visitor at the visitor reception facility.

- Parks Canada identity guidelines will be used in all Motherwell Homestead NHSC media distributed to the public and in its outreach program.

- The Saskatchewan South Field Unit will work to establish and maintain relations between Motherwell Homestead and the Indian Head Experimental Farm, for the purpose of improving the commemoration of the latter as an event of national historic significance.

4.2.11 Outreach Objective: Canadians beyond the physical boundaries of Motherwell Homestead NHSC gain a greater understanding and appreciation of the site's national significance.

The objective of outreach is to provide learning opportunities for all Canadians to better understand Canada's cultural heritage - and a greater sense of national identity and pride.

Most of the Motherwell Homestead outreach projects and activities will be developed and carried out through the Saskatchewan South Field Unit's outreach strategy. This will be a province-wide undertaking where Parks Canada messages about Saskatchewan's national parks and national historic sites will be incorporated into the provincial school curriculum, and improvements will be made to the Parks Canada web site. There are several opportunities for outreach specific to Motherwell Homestead such as links with web sites like *The Barn Journal*, and using the edu-kit produced by The Heritage Canada Foundation, sponsored by Agriculture and Agri-Food Canada.

4.2.12 Heritage Presentation Objective: The public is aware of other heritage values associated with Motherwell Homestead NHSC.

Motherwell Homestead NHSC has some heritage values not directly associated with the site's national significance. Nonetheless, they mark the site's importance from a local, regional or provincial view and deserve to be recognized and respected. These other heritage values include:

- the Motherwell family as having been leading citizens in the community of Abernethy;
- Catherine Motherwell's work as a missionary teacher at the File Hills Agency; and
- the legacy and the continued operation of the Motherwell farm from 1943 to 1966, after W.R. Motherwell's death.

Key Action:

- Information on these heritage values, including the women's history research of Motherwell Homestead, will be collected and used to supplement on-site heritage presentation.

4.3 Visitor Services and Facilities

Basic visitor services and facilities are in place at Motherwell Homestead. This section describes the objectives and actions to ensure visitor services and facilities continue to provide an enjoyable learning atmosphere.

4.3 Visitor Services and Facilities Goal:

Visitors enjoy and appreciate Motherwell Homestead NHSC at an acceptable level and in an appropriate form of use.

There are two objectives to achieving this goal:

- the services, facilities and products meet or exceed visitor expectations (4.3.1); and
- visitor use and expectations are managed appropriately (4.3.2).

4.3.1 Visitor Services Objective: The services, facilities and products meet or exceed visitor expectations.

Key Actions: Visitors satisfied with their visit to Motherwell Homestead exceed Parks Canada's national standard of 85% or more visitors. Visitors identified the recreational experience and fun for children elements as needing improvements.

- Visitor satisfaction will be periodically evaluated and the service offer adjusted as needed.

- Consideration will be given to designing the period demonstration farming program so that it provides an activity-based (recreational) learning experience.

4.3.2 Visitor Services Objective: Visitor use and expectations are managed appropriately.

Key Actions:

- The site's public safety plan will be updated and implemented to reflect the new period demonstration farming program.

4.4 Partnerships and Public Involvement

Motherwell Homestead values its strong community support. This support comes to life through volunteers, in fund raising by the Friends, and large attendance at special events. The Friends will continue to be the active partner in the operation of Motherwell Homestead. Recently forged relations (such as the supervised restoration of farm equipment by students of Cochrane High School in Regina) have formed new audiences for the site and for heritage stewardship.

Public input to Motherwell Homestead will be obtained by regular exchange with the local community, visitor surveys, and the 5-year management plan review which includes public consultation.

4.4 Partnerships and Public Involvement Goal:

The commemorative integrity of Motherwell Homestead NHSC is enhanced through partnerships and public involvement.

Key Actions:

- The current relationship between Parks Canada and the Friends of the Motherwell Homestead will continue and be strengthened through joint heritage presentation programs and cooperative initiatives (e.g., the Implement Shed furnishing and the period demonstration farming program).

- Parks Canada will maintain a liaison officer to work with the Friends.

4.5 Environmental Management

Environmental management reduces the impact of our daily activities on the natural environment. Actions range from individual actions to large scale programs. Environmental management covers a broad range of issues and actions from reduced resource consumption and alternative energy use, to restoring disturbed landscapes. In historic sites management, it also means using cultural heritage in a sustainable manner. Although Parks Canada is responsible for direct leadership in environmental management at Motherwell Homestead, responsibility also extends to visitors and partners.

4.5 Environmental Management Goal:

Motherwell Homestead demonstrates exemplary awareness and practice of environmental management and shows leadership in demonstrating sound environmental practices.

4.5.1 Environmental Management Objective: Parks Canada manages Motherwell Homestead in a way that minimizes the impacts of its operations on the environment, consistent with Department of Canadian Heritage commitment to the principle of sustainable development.

Key Actions:

- The Saskatchewan South Field Unit Environmental Management Action Plan will be implemented at Motherwell Homestead. Current environmental standards will be met, the site will comply with environmental legislation, and environmental stewardship and performance will be improved.

- The Environmental Management Action Plan will be audited and assessed periodically for effectiveness and to determine if further action is needed.

4.6 Administration and Operation

Motherwell Homestead NHSC will continue to be operated as a national historic site by Parks Canada, under authority of the *Historic Sites and Monuments Act* and Section 42 of the *Canada National Parks Act*. Administration and operation of the site will be in keeping with the site's commemorative integrity objectives, provisions in this management plan, and the principles and practice of the *CRM Policy*.

Introduction of the period demonstration farming program will change some aspects to the site's operation including:

- acquiring land to the north of the site;
- adding and caring for horses and equipment;
- enhancing heritage presentation; and
- increased opportunities for involvement of the Friends and volunteers.

4.7 Environmental Assessment Decision Statement

The environmental assessment of a management plan is required by "The 1999 Cabinet Directive on the Environmental Assessment of Policy, Plan and Program Proposals" (Canadian Environmental Assessment Agency, 2000). The environmental assessment of a planning document will determine whether important environmental effects, both positive and negative, are likely to arise from implementing a management plan. The cumulative effects of individual projects and activities will also be assessed during a management planning process, since a management plan outlines strategies for ensuring long-term commemorative integrity of the entire site, while promoting appropriate levels of visitor use.

Since management plan proposals are described conceptually within this management plan, the level of detail is not available to conduct full environmental assessments. Rather, guidance will be provided on the applicable environmental

assessment process and on generally accepted mitigation measures. Project-specific environmental assessments will be conducted as project details become available. The environmental assessment process for Motherwell Homestead NHSC was initiated when the first draft of the management plan was available.

The environmental assessment of the management plan has identified projects that will be subject to a more detailed level of assessment as follows:

- any maintenance, modifications or repairs to heritage buildings will be subject to environmental assessment under the *Canadian Environmental Assessment Act (CEAA)*;
- landscape modifications should be assessed under the applicable environmental assessment process (i.e., *CEAA* or Management Directive 2.4.2 on Impact Assessment);
- festivals or jamborees will be subject to environmental assessment under *CEAA*;
- special events attracting large numbers of visitors should be assessed for environmental effects under Management Directive 2.4.2 on Impact Assessment;
- the acquisition of the parcel of land to conduct the period demonstration farming should be assessed for its environmental condition prior to acquisition as required by Treasury Board Real Property Environmental Policy; and
- any surface disturbances associated with the demonstration farming should be assessed for depth of disturbance and possible impact to buried cultural resources.

Additional mitigation to minimize environmental effects of the initiatives within this plan include the following:

- the site should ensure that the maintenance manuals for the heritage buildings reflect the principles of environmental management systems; and
- all pesticide applications at the site should be done in conformance with Management Directive 2.4.1 on Integrated Pest Management.

The implementation of these recommendations should ensure that effects on cultural and natural resources are minimized. Environmental effects of future projects will be identified in project specific environmental assessments conducted under *CEAA* or Management Directive 2.4.2 on Impact Assessment as the projects develop from the conceptual stage to design and implementation. The cumulative effects of individual projects and activities proposed in the management plan should be insignificant since the management plan focuses on strategies for ensuring long-term commemorative integrity and environmental management of the entire site.

Although visitation to the site may increase, currently visitation is below the site's capacity. However, a cumulative impact assessment to determine the effects of past activities and interventions at Motherwell Homestead NHSC has not been undertaken to date. It is recommended that a cumulative impact assessment of disturbances to archaeological resources be conducted to assess the incremental changes to the site as a whole. This information can be used to establish

limits of acceptable change for the site and to guide future activities and new developments at the site in order to protect the site's commemorative integrity. Ongoing recording of changes to the site and regular updates of the cumulative impact assessment information will provide information as to the impact of past, present and planned activities and developments on the site. A cumulative impact assessment report would be particularly effective if maintained in a digital format, particularly maps.

Based on this information, taking into account the implementation of appropriate mitigation measures as outlined above, the initiatives within the management plan are not likely to cause significant adverse environmental effects. The development of a cumulative impact assessment could provide guidance on the acceptable level of disturbance at the site in the future.

The complete environmental assessment report, from which this Decision Statement was derived, must be used in implementing this management plan.

Learning the ropes: making rope at Motherwell (Parks Canada).

5. IMPLEMENTATION

The actions proposed in this management plan for Motherwell Homestead National Historic Site of Canada are implemented through the site's business plan. While the management plan is envisioned as a strategic guide with a life span of ten to fifteen years (reviewed every five years), the annual business plan offers a picture of three years at a time. The business plan identifies which actions of the management plan will be realized during the next three years, and their timing and cost. Any changes to the three year forecast are captured by the annual review and update of the business plan.

Implementation of this management plan is the responsibility of the Saskatchewan South Field Unit Superintendent. The Field Unit Superintendent's three primary accountabilities are:

- ensuring commemorative integrity;
- improving services to clients; and
- making wise and efficient use of public funds.

Implementation of the actions proposed for Motherwell Homestead in this management plan, once approved, depends on the reallocation of resources within the Field Unit. As well, cooperative initiatives with partners will be sought to identify, evaluate and pursue appropriate projects.

Priority actions are identified and presented according to business plan service lines in the chart that follows; however, these may be reconsidered in response to new circumstances or information, or changing national priorities and decisions.

Emphasis has been placed on those activities expected to occur during the first three years following management plan approval (i.e., the next business plan phase), but other activities to be pursued during the span of this management plan have been identified as well. No priority has been assigned to activities beyond identifying in which business planning period they will occur. Further prioritizing will occur during Field Unit Business planning.

Progress on the management plan implementation will be communicated through annual reporting on business plan performance and through State of the Protected Heritage Areas report which is updated every couple of years. The management plan will also be subject to periodic review, and can be amended to reflect changing circumstances. The public will be consulted about major changes.

Business Plan Service Lines	Action	3-Year Business Plan Periods	
		1st Period	2nd Period
Heritage Resource Protection	Review maintenance manuals for buildings and furnishings, and revise guidelines as needed	■	
	Assess landscape plan and, if needed, provide new guidelines for maintenance and monitoring of shelter belts	■	
	Evaluate Motherwell Homestead historic objects for historic value	■	
	Establish reference collection from the site's archaeological artifacts		■
	Prepare and maintain a cumulative impacts report for the site		■
	Conduct a natural ecosystem feature inventory of the site		■
	Consider an information management system for managing the site's cultural resources, visitor services and operational facilities		■
	Take actions necessary to monitor and correct moisture problems in house basement	■	
	Redesign furnishing of barn to create areas used exclusively for animation and care of animals	■	
	Replace trees in farmyard shelter belt when required	■	
	Plant shelter belts around parking area	■	
	Investigate and implement means of reducing impacts of road dust on cultural resources and visitor experience	■	■

Business Plan Service Lines	Action	3-Year Business Plan Periods	
		1st Period	2nd Period
Heritage Presentation	Develop a heritage presentation plan, including research to address identified information gaps on key messages	■	
	Acquire 20 acres north of the site for period demonstration farming program	■	
	Implement the period demonstration farming program, including policy for acquiring implements	■	■
	Restore and refurnish the implement shed; the Friends is the project lead and is contributing funds	■	
	Improve site reference material for use by staff	■	
	Improve staff, partner and public awareness of cultural resource management at the site	■	
	Erect HSMBC plaque at Motherwell Homestead to commemorate shelter belts and the site itself	■	
	Exchange promotional material, information, and expertise with related historic sites and museums	■	
	Promote the family of national historic sites	■	
	Implement the Field Unit strategy for outreach	■	
	Use information re: site's other heritage values to supplement heritage presentation	■	
Visitor Services	Periodically evaluate visitor satisfaction and adjust the service offer as necessary	■	
	Design activity-based / recreational learning into the period demonstration farming program	■	
	Update the site's public safety plan	■	
Management of Parks Canada	Maintain a liaison position with the cooperative association; involve the Friends in evaluation of site programs	■	
	Implement and audit the Field Unit's environmental management action plan	■	

Appendix A. Management Planning and Public Consultation Process

The management plan review program for Motherwell Homestead NHSC began in February 2000. The planning team consisted of Parks Canada staff from the Motherwell Homestead, the Saskatchewan South Field Unit and the Western Canada Service Centre (Winnipeg), and a representative from Public Works Canada. The team worked together to identify issues and opportunities for the site, collect and share information, propose courses of action for the site, and review early drafts of the plan. A survey and a photo image study gave site visitors an opportunity to provide opinions on their satisfaction with, and importance of, existing site programs. The survey also obtained ratings of the importance of alternative methods of heritage presentation considered as part of the management planning. The number of visitors who participated was considerable: 170 returned surveys and 132 photo image study participants. This response was used to assess and select the presentation option included in the proposed management plan for Motherwell Homestead.

The proposed plan and a newsletter, containing highlights of the plan and a questionnaire, were made available for public review during the Spring and Summer of 2001. Opportunities for public comment on the draft plan included:

March - an exhibit and distribution of newsletters, and conversations between Parks Canada staff and attendees at the Friends of Motherwell Homestead Annual Supper and Auction.

May - a meeting between Parks Canada staff and several executive of the Friends of Motherwell Homestead to review the draft plan in detail.

May to June - newsletter mailed with teachers' pre-visit packages.

June to July - newsletter made available at coffee shops in nearby towns.

- newsletter posted on the Parks Canada web site.

June to July - newsletters, along with self-addressed envelopes, provided to site visitors.

May to July - articles on the site and proposed plan appeared in the Fort Qu'Appelle Times, a regional weekly newspaper.

- the site manager discussed plan proposals with representatives of the RM of Abernethy, Economic Development Committee in Lemberg, Abernethy Museum Board, Calling Lakes Tourism Board, and the Friends.

Public response to the proposed plan was limited to:

- one-on-one conversations between Parks Canada staff and attendees of the annual supper or representatives of area organizations and government;
- discussions between Parks Canada and the Friends' executive; and
- some completed and returned questionnaires.

Although the responses were few, the overall reply was general approval of the proposed management plan and support particularly for the period demonstration farming concept. Two specific comments of note were that Parks Canada should take a cost-effective, least intrusive approach to the moisture problems in the basement of the house, and that washrooms should be placed at the opposite end of the site from the visitor centre. The former recom-mendation will be followed; the latter recommendation will be considered after the introduction and evaluation of the period demonstration farming program.

Appendix B. Summary of 1981 and 1990 Management Plans

The following are the main points from the first two management plans for Motherwell Homestead. The status of each point, in relation to this management plan, is shown in italics.

1981 Management Plan

- The Motherwell site will be devoted to the commemoration of W.R. Motherwell and his accomplishments. Accordingly, the themes for the site are:
  - W.R. Motherwell and the development of scientific agriculture in western Canada;
  - W.R. Motherwell's career in federal and provincial politics;
  - W.R. Motherwell and the agrarian unrest; and
  - W.R. Motherwell, the Ontarian settler.

  The themes are replaced by the messages in the site's Commemorative Integrity Statement.

- So as to concentrate on the era when Motherwell was personally associated with the farmstead's operation, and to avoid confusing the visitor with several periods and historically confusing cross-currents, the site will be restored to the general pre-World War I period (1880s to 1914).
  This has been done for Lanark Place. The period demonstration farming program will relate to a broader period of time - 1880s to 1940s.

- Long range proposals for site restoration and development include:
  - full period restoration of the house and barn (interior and exterior, including period furnishings, to pre-1914), and the farmyard landscape; and
  - external period restoration and (internal) adaptive use of the implement shed, as a visitor reception facility, and the hired men's cottage for site operations.

  This was done.

- For the life of the plan (5-10 years), no provision will be made for a modern interpretive centre at the Motherwell farmstead. Instead, the interpretive program will rely on pamphlets, publications, period costumes and furnishings to interpret the themes for the homestead. As resources permit, the acquisition of animals for the barn and of period machinery for occasional demonstrations will be phased into the site's development program, so as to make this historic site a "living farm".
  This was done. Occasional demonstrations were done, but not to the level of a living farm.

1990 Management Plan

- Land will be acquired for parking and new visitor reception facility. Within the historic zone (the 3.59 hectare farmyard) there will be no obvious modern intrusions.
  The VRC, maintenance facility and parking were built on new land. The shed for the tractor and threshing machine was not moved.

- The house will be de-emphasized in the interpretive program. A more balanced approach of interpreting the entire site will be created.
  This was done.

- The implement shed will be restored and furnished to its historic use ca. 1912.
  The project is reaffirmed in this management plan.

- The barn and barn quadrant will be used to house animals. Visitors will be able to participate in a variety of activities related to the barn, its animals and the historic farm machinery.
  This was done.

- Permanent display and storage space for large implements will be incorporated into the design of the visitor centre. The smaller pieces of equipment will be displayed in the Implement Shed and used as part of the interpretation program.
  This was not done.

- The fieldwork and crop and equipment demonstration could become an important part of the interpretation program.
  The initiative is detailed in this management plan

Appendix C. Known Cultural Resources at Motherwell Homestead NHSC

(as of December 2000, from the Motherwell Homestead NHS Commemorative Integrity Statement).

A cultural resource is a human work or place that gives evidence of human activity or has spiritual or cultural meaning, and which has been determined to have historic value according to municipal, provincial, or federal designation, or by community standards of what has cultural or spiritual meaning. Level 1 cultural resources are those resources that directly relate to the site's national significance. Level 2 cultural resources are all remaining cultural resources. A resource (or part of it) described as "other" is not a cultural resource.

RESOURCE	LEVEL	COMMENTS
Structures		
House	1	The reconstructed summer kitchen, and reproduction elements (like the iron cresting on the roof), and certain reconstructed interior elements are evaluated as "other."
Barn	1	The reconstructed barn ramp, reproduction decorative ventilators, and partitions in the piggery wing, are "other."
Implement Shed	1	The building's structural framing, interior staircase, and exterior cladding are all level 1. The rest of the building elements are not cultural resources since they are not original to the building.
Wooden Granaries	1	Date from W. R. Motherwell's occupancy of the farm.
Steel Eastlake Granary	1	Acquired by W. R. Motherwell and installed during his lifetime. Therefore a level 1 resource.
Hired Men's Cottage	1	The structure was removed from the site in 1951. It was eventually returned to the site for its symbolic value. Most of the original materials have been replaced and a "lean to" addition was added to the structure, all of which are evaluated as "other." All surviving original elements are level 1.
Caboose	1	Reconstructed elements are evaluated as "other." Original elements (rafters) are level 1.
Outhouses (hired men's and stone house)	1	Reconstructed facing material is evaluated as "other."
Tractor and Threshing Machine Shed	Other	Contemporary structure that has no documentary or associative value.

Landscape Elements and Archaeological Features		
Shelter Belts, Hedges, Shrubs, and Ornamental Trees	1	The heritage value lies in the location, composition, arrangement, and alignment of the vegetation, not the vegetation itself.
Tennis Court	1	Historic value lies in the location and its arrangement in the farmyard quadrant.
Orchard Site	1	Historic value lies in the location and its arrangement in the farmyard quadrant.
Original fences	1	Archaeological remnants.
Original clothes line	1	Archaeological remnants.
Trees lining the dugout	Other	These trees are natural overgrowth and are not considered to be cultural resources.
Heritage Grasses	Other	Grasses have been replanted.
Dugout	1	The resource includes the reservoir and the flanking berms built with the excavated earth.
Vestiges of original drainage ditches	1	Historic value lies in their alignment in relation to the rest of Lanark Place.
Hot House	Other	Reconstruction.
Ornamental Fence near Stone House	1	Surviving feature from historic era.
All other fencing and gates	Other	Reconstructions.
Trellis	Other	Reconstruction.
Clothes line	Other	Reconstruction.
Cold Cellar	2	Post - dates death of W. R. Motherwell.
Double Action Pump	Other	Reconstruction.
Historic Objects and Archaeological Artifacts		
The objects and collections of Motherwell Homestead will be evaluated according to the commemorative intent of the site, and will be rated as either level 1 or 2 cultural resources, or as "other."		

LIEU HISTORIQUE NATIONAL DU CANADA DU

HOMESTEAD-MOTHERWELL

Plan directeur

© Sa Majesté la Reine du chef du Canada représentée par
le Directeur général de Parcs Canada, 2003.
Gouvernement du Canada, n° de catalogue R64-270/2003F
ISBN : 0-662-88383-7
Also available in English

Données de catalogage avant publication de la Bibliothèque nationale du Canada
Parcs Canada
Lieu historique national du Canada du Homestead-Motherwell : plan directeur
Publ. aussi en anglais sous le titre : Motherwell Homestead Naticnal Historic Site of Canada management plan.
1. Lieu historique national du Canada du Homestead Motherwell (Sask.) Gestion.
2. Sites historiques Saskatchewan Gestion.
3. Sites historiques Canada Gestion.
I. Titre.
FC3514.M67P37 2003 333.78 0971244 C2003-980065-2
F1074.M67P37 2003

LIEU HISTORIQUE NATIONAL DU CANADA DU HOMESTEAD-MOTHERWELL

Plan directeur

Janvier 2003

AVANT-PROPOS

Les parcs nationaux, lieux historiques nationaux et aires marines nationales de conservation du Canada représentent l'âme de notre pays. Ils participent à définir qui nous sommes et ce que nous sommes. Ce sont des endroits empreints de magie, d'émerveillement et de patrimoine. Chacun raconte sa propre histoire. Ensemble, cette initiative met en relief les richesses du passé, les promesses de l'avenir et constitue un lien entre tous les Canadiens et les Canadiennes.

Ce que nous chérissons à titre d'assise à notre identité nationale, nous devons également le reconnaître à titre d'élément de responsabilité nationale. Toutes les Canadiennes et tous les Canadiens se partagent l'obligation de préserver et de protéger le patrimoine culturel et naturel unique du Canada. Ensemble, nous tenons nos parcs nationaux, lieux historiques nationaux et aires marines nationales de conservation en fidéicommis au profit de l'actuelle génération et de celles qui la suivront. Et, pour nous acquitter de cette tâche, nous devons poser des gestes pratiques qui s'inscrivent dans une pensée à long terme.

Ces principes sous-tendent ce nouveau plan directeur du lieu historique national du Canada du Homestead-Motherwell. Vous me permettrez de témoigner ma plus sincère appréciation à tous ces Canadiens et Canadiennes attentionnés qui ont prêté leur concours à l'élaboration de ce plan. Je suis particulièrement reconnaissante à l'endroit de notre équipe dévouée à Parcs Canada, les membres de l'association coopérante Friends of the Motherwell Homestead, Inc. et à tous ces organismes locaux et ces individus qui ont démontré tant de détermination, de travail, d'esprit de collaboration et un sens aussi extraordinaire de l'intendance.

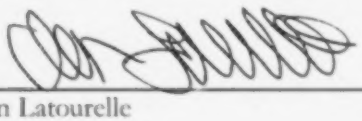
Dans ce même esprit de partenariat et de responsabilité, il me fait plaisir d'approuver le plan directeur du lieu historique national du Canada du Homestead-Motherwell.

Sheila Copps
Ministre du Patrimoine canadien

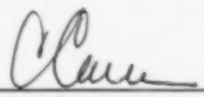
ÉNONCÉ DE RECOMMANDATION

Plan directeur
Lieu historique national du Canada
du Homestead-Motherwell

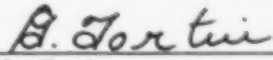
Recommandé aux fins d'approbation par :



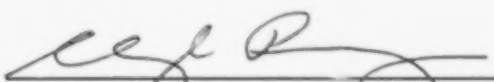
Alan Latourelle
Directeur général
Parcs Canada



Christina Cameron
Directrice générale, lieux historiques nationaux
Parcs Canada



Gaby Fortin
Directeur général, Ouest et Nord du Canada
Parcs Canada



Cheryl Penny
Directrice d'unité de gestion, Sud de la Saskatchewan
Parcs Canada

SOMMAIRE

Le homestead Motherwell a été désigné lieu historique national en 1966 après que la Commission des lieux et monuments historiques du Canada a recommandé qu'il soit déclaré d'importance historique nationale « en raison de l'intérêt qu'il présente sur le plan architectural et de ses liens historiques ». Le lieu a préservé un homestead des Prairies typique du début du 20e siècle. Il commémore le rôle de W. R. Motherwell dans l'essor de l'agriculture des Prairies et son influence en tant que ministre provincial et fédéral. Le lieu commémore également les modes d'implantation agricole dans les Prairies et les tracés des brise-vent. Le lieu a été aménagé et géré en fonction des plans directeurs approuvés en 1981 et en 1990. De nos jours, les visiteurs peuvent visiter la maison originale, qui a été restaurée à l'état de la période de 1910 à 1914. Les bâtiments agricoles de même que la fosse-réservoir, le potager, les courts de tennis et les brise-vent reflètent aussi les années de maturité de Lanark Place, nom donné au homestead par Motherwell.

La planification de gestion relative aux lieux historiques nationaux a pour but d'assurer l'intégrité commémorative grâce à l'application des principes et de la pratique de gestion des ressources culturelles. Le présent plan précise les objectifs et les étapes stratégiques nécessaires pour assurer l'intégrité commémorative du homestead Motherwell. Il indique les mesures à prendre pour protéger les ressources culturelles et le paysage du lieu et pour axer les programmes sur des messages importants à l'échelle nationale. Il fournit également une orientation stratégique pour offrir des occasions d'expériences de qualité aux visiteurs du lieu ainsi que des occasions de diffusion externe. Il reconnait les partenariats forgés avec les Friends of Homestead Motherwell et s'y appuie. Le plan tient compte du contexte fiscal dans lequel ces propositions sont mises de l'avant.

Le plan reprend la vision des plans directeurs de 1981 et de 1990 en offrant une nouvelle orientation pour le lieu. Certains points saillants de cette orientation sont décrits ci-dessous.

Vision

- Le homestead Motherwell sera mi-musée, mi-ferme historique reconstituée.
- Il servira d'important lien pédagogique et social avec le patrimoine agricole de la Saskatchewan et du Canada.
- Le paysage et les bâtiments seront entretenus pour leur valeur historique et avec le respect dû aux ressources culturelles d'importance nationale qu'ils sont.
- Les terres adjacentes permettront la tenue d'activités d'interprétation se prêtant au récit de la vie de W. R. Motherwell sans pour autant endommager ou menacer cet endroit historique.
- Les Canadiens auront l'occasion d'acquérir des connaissances sur l'agriculture pratiquée dans l'Ouest canadien au début du 20e siècle, sur

l'essor du mouvement agricole coopératif et sur le rôle de W. R. Motherwell en tant que politicien ainsi que promoteur et praticien de l'agriculture scientifique.
- Les Friends of the Motherwell Homestead, association coopérative composée de bénévoles, feront partie intégrante de la trame de l'exploitation du lieu, collaborant avec Parcs Canada au chapitre de la promotion, de la mise en valeur et de la gestion de cette entreprise dont on peut s'enorgueillir.

Pour le visiteur
- On fera revivre l'année 1912 dans la cour de la ferme. Le visiteur apprendra à mieux connaître W. R. Motherwell, soit la personne, le politicien ainsi que le promoteur et le praticien de l'agriculture scientifique.
- On fera beaucoup plus en matière de démonstration des techniques agricoles d'époque. Passé la ferme, les visiteurs pénétreront dans un champ d'activité où ils pourront observer une partie des connaissances, de la technologie et des techniques traditionnelles d'agriculture en terre sèche du début du 20e siècle.
- Les visiteurs pourront, selon leurs préférences, effectuer des visites guidées, discuter avec des guides dans la maison ou dans la cour, observer des corvées des champs ou même y participer, ou encore se détendre et socialiser avec des amis ou des parents au centre d'accueil.

Protection du lieu
- Les lignes directrices relatives à l'entretien des bâtiments, des meubles ou accessoires et des terrains de Lanark Place seront revues afin que l'on soit certain que les besoins en matière d'entretien et de conservation soient relevés et satisfaits au moment opportun.
- On réglera le problème d'humidité du sous-sol de la maison en abaissant la nappe d'eau autour de la maison.
- La poussière créée par la route est préjudiciable au mobilier et aux accessoires de la maison ainsi qu'à l'expérience du visiteur. Plusieurs mesures seront prises pour réduire les effets de la poussière.

Partenariat
- Avec le temps, les connaissances, les talents et l'esprit d'initiative des Friends of Motherwell deviendront encore plus nécessaires pour enrichir l'expérience des visiteurs, protéger le legs du homestead Motherwell et contribuer à préserver le patrimoine agricole de la Saskatchewan. Le plan fournit de nouvelles pistes pour la participation des Friends.

L'évaluation environnementale du plan directeur indique que les projets proposés ne devraient pas avoir d'incidences environnementales nuisibles importantes si les interventions décrites dans le plan directeur sont mises à exécution.

Les mesures clés relatives au homestead Motherwell sont résumées dans le tableau se trouvant à la fin du plan directeur (chapitre 5). Ces mesures seront prises au cours de la durée du plan directeur, soit de 10 à 15 ans. Des examens quinquennaux permettront de mettre les mesures à jour et d'assurer leur pertinence. Les priorités seront mises à jour tous les ans dans le cadre du processus de planification d'affaires.

TABLE DES MATIÈRES

1 INTRODUCTION 1
1.1 Le homestead Motherwell et la famille des lieux historiques nationaux 3
1.2 Intégrité commémorative 4

2 LE HOMESTEAD MOTHERWELL EN 2001 6
2.1 Protection et gestion des ressources culturelles 6
2.2 Programme de mise en valeur du patrimoine 6
2.3 Services et installations à l'intention des visiteurs 7
2.4 Visiteurs 7
2.5 Partenariats 7
2.6 Administration et exploitation 7

3 VISION : LE HOMESTEAD MOTHERWELL EN 2010 9

4 BUTS, OBJECTIFS ET MESURES DE GESTION DU LIEU 10
4.1 Protection du patrimoine 10
4.2 Mise en valeur du patrimoine 15
4.3 Services et installations à l'intention des visiteurs 23
4.4 Partenariats et participation du public 24
4.5 Gestion de l'environnement 24
4.6 Administration et exploitation 25
4.7 Énoncé de décision en matière d'évaluation environnementale 26

5 MISE EN ŒUVRE 29

ANNEXES
A. Processus de planification de gestion et de consultation publique 33
B. Résumé des plans directeurs de 1981 et de 1990 35
C. Ressources culturelles connues du LHNC du Homestead-Motherwell 37

LE HOMESTEAD MOTHERWELL : UN ENDROIT D'IMPORTANCE HISTORIQUE NATIONALE

William Richard Motherwell est né à Perth (Ontario), dans le comté de Lanark. Il fut l'un des premiers pionniers du district de Pheasant Hills, dans le Sud-Est de la Saskatchewan. Comme beaucoup d'autres pionniers ontariens, il obtint l'un des homesteads de 160 acres octroyés à l'époque et construisit une maison de ferme et une étable typiques pour l'époque. Ces Ontariens ont joué un rôle crucial dans le début de la colonisation de l'Ouest du Canada. La société qu'ils formaient dans les Prairies était fondée sur les valeurs qu'ils avaient ramenées de l'Est, et ils incitèrent les groupes d'immigrants subséquents à construire des collectivités d'une manière semblable à la leur. La ferme de Motherwell, appelée Lanark Place, est un bon exemple de la tentative ontarienne de transplanter un mode de vie dans les Prairies. Comme beaucoup d'autres pionniers ontariens, Motherwell planta de longues rangées d'arbres pour conserver le sol, créer de l'ombre et couper le vent... espérant, du même coup, recréer une oasis lui rappelant l'Est, sa terre natale, dans un paysage plutôt aride. La maison de Lanark Place, construite en 1897 au moyen de pierres des champs taillées, est une structure solide et imposante de style italianisant typique de l'Ontario du 19e siècle. L'étable, également une copie des constructions ontariennes, constitue un bon exemple de comble brisé à double pente, peut-être le style de toit le plus populaire des Prairies canadiennes.

Le long service public de Motherwell a commencé en 1901, année où il fonda, avec d'autres, la Territorial Grain Grower's Association à Indian Head, organisme dont il devint par la suite le premier président. De 1905 à 1918, il fut ministre de l'Agriculture de la Saskatchewan. Il fut élu à la Chambre des communes en 1921, exerçant les fonctions de ministre fédéral de l'Agriculture durant les années 1920. Même si la contribution de Motherwell à l'agriculture scientifique a peut-être été plus grande que celle de n'importe quel autre politicien de l'époque, elle fut avant tout réalisée grâce à son influence en tant que promoteur de nouvelles technologies. Cependant, avant sa nomination au cabinet de la Saskatchewan, il fut lui-même un excellent agriculteur. Tout au long des années 1880, il remporta de nombreux prix pour la qualité de ses produits dans les foires agricoles locales, et il fut le premier agriculteur de son district à mettre ses champs en jachère.

1. INTRODUCTION

Le lieu historique national du Canada (LHNC) du Homestead-Motherwell est situé au sud d'Abernethy (Saskatchewan), à environ 115 kilomètres au nord-est de Regina (figure 1). L'endroit a été désigné lieu d'importance nationale en raison de l'intérêt qu'il présente sur le plan architectural, de son association historique avec la carrière de W. R. Motherwell et en tant que modèle de homestead des Prairies de la période de colonisation de l'Ouest canadien. Le lieu est exploité par Parcs Canada avec l'aide de l'association Friends of the Motherwell Homestead Inc. Le homestead a été désigné lieu historique national en 1966 et cédé au gouvernement fédéral en 1968. Il a ouvert ses portes au grand public en 1983. Les bâtiments et la cour du homestead Motherwell ont été entièrement restaurés et meublés à l'état de l'année 1912.

Le plan directeur a pour but de garantir l'intégrité commémorative du lieu historique national au moyen des principes et de la pratique de gestion des ressources culturelles. S'il sert surtout à cette fin, le plan directeur oriente également la façon dont le public peut utiliser le lieu historique national et en profiter. La protection et la mise en valeur sont essentielles à la commémoration car, sans protection, il n'y aurait pas de lieux historiques nationaux et que, sans mise en valeur, personne ne saurait pourquoi un lieu donné est important pour notre histoire et, par conséquent, pour tous les Canadiens.

Le LHNC du Homestead-Motherwell a fait l'objet de deux plans directeurs : l'un approuvé en 1981, l'autre, en

Figure 1.
Cadre géographique régional du LHNC du Homestead-Motherwell (Saskatchewan).

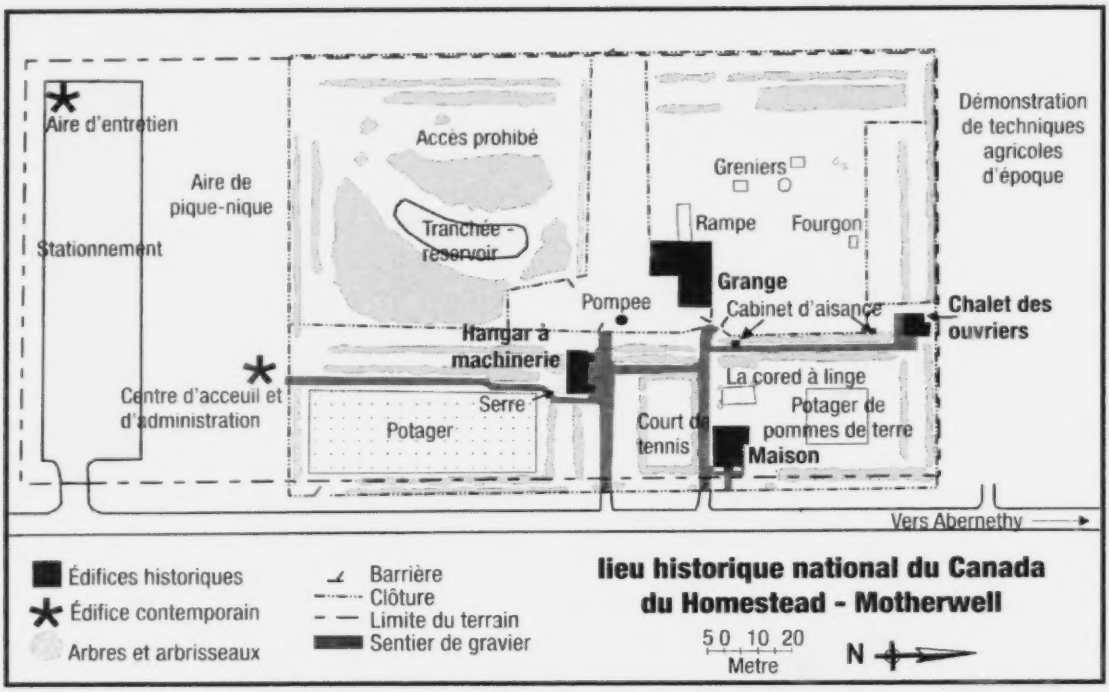


Figure 2. Carte du LHNC du Homestead-Motherwell.

1990. Le premier plan décrivait comment le site serait aménagé et exploité en tant que musée mettant principalement en valeur la maison, l'étable et le plan en quadrilatère du site (figure 2). Le plan directeur de1990 traitait des questions de manque d'espace, problème inexistant en 1981. Depuis l'entrée en vigueur de la *Loi sur l'Agence Parcs Canada* (1998), tous les lieux historiques nationaux administrés par Parcs Canada doivent avoir un plan directeur approuvé par le ministre du Patrimoine canadien et déposé devant le Parlement, plan qui doit être revu tous les cinq ans.

Le présent plan directeur est le fruit d'un processus de planification et de consultation publique entamé en 2000 (se rapporter à l'annexe A). Ce plan ne remplace pas les plans directeurs de 1981 et de 1990. Il combine plutôt l'orientation stratégique des deux plans précédents (se rapporter à l'annexe B) et étoffe l'orientation dans deux domaines clés. Ainsi :

- les démonstrations de techniques agricoles d'époque feront dorénavant partie du programme du lieu;

- l'entretien et la surveillance des bâtiments historiques, du paysage culturel et d'autres ressources culturelles[1] seront mis à jour et régularisés.

Le plan directeur guidera Parcs Canada et ses partenaires, les aidant à protéger et à mettre en valeur le homestead Motherwell. Même si le plan devrait être en vigueur pendant une période de dix à quinze ans, il sera réexaminé tous les cinq ans pour que l'on puisse vérifier s'il est toujours efficace et pertinent. Lorsque l'orientation donnée dans les deux plans précédents et le présent plan sera différente, c'est ce dernier qu'il faudra utiliser.

1.1 Le homestead Motherwell et la famille des lieux historiques nationaux

Le LHNC du Homestead-Motherwell est l'un des lieux historiques nationaux du pays[2] dont le nombre est supérieur à 860. Dans cette « famille » de lieux historiques nationaux, le homestead Motherwell raconte l'histoire de la colonisation dans l'Ouest canadien ainsi que l'évolution de l'économie agricole et de la gestion publique du Canada par le truchement des contributions de W. R. Motherwell à la politique fédérale et provinciale.

Parmi les autres cas de commémoration nationale ayant trait à l'agriculture de l'Ouest du Canada, mentionnons la création de la Direction des fermes expérimentales (plaque à la ferme expérimentale d'Indian Head, en Saskatchewan), le LHNC des Élévateurs-à-grains-d'Inglis (Man.), le LHNC de la Ferme-de-Seager-Wheeler à Maple Grove (Sask.) et la désignation de A. J. McPhail et de Seager Wheeler en tant que personnes d'importance historique nationale. Au nombre des autres cas de commémoration de la colonisation des Prairies, on compte le LHNC du Village-de-Neubergthal (mennonite) [Man.], le LHNC du Village-agricole-de-Stirling (mormon) [Alb.] et le peuplement de lots riverains métis illustré au LHNC de la Maison-Riel (Man.) et au LHNC de Batoche (Sask.).

---

[1] *Une ressource culturelle est une œuvre humaine ou un endroit présentant des signes évidents d'activités humaines ou ayant une signification spirituelle ou culturelle, dont la valeur historique a été reconnue d'après désignation municipale, provinciale ou fédérale, ou par des normes communautaires de ce qui a une signification spirituelle ou culturelle.*

[2] *Le programme national de commémoration comprend plusieurs parties distinctes mais interreliées. En plus des nombreux lieux historiques nationaux du Canada (plus de 860, dont 145 sont administrés par Parcs Canada), plus de 360 personnes et 300 autres aspects de notre histoire, y compris des événements historiques, ont été commémorés à titre d'éléments d'importance nationale. Les désignations sont faites par le ministre du Patrimoine canadien, sur l'avis de la Commission des lieux et monuments historiques du Canada.*

1.2 Intégrité commémorative

La « visée commémorative » cerne les raisons pour lesquelles un lieu est désigné « lieu historique national » et fournit le point de référence sur lequel l'intégrité commémorative est axée. Elle est déterminée à partir des recommandations de la Commission des lieux et monuments historiques du Canada (CLMHC), approuvées par le ministre responsable des lieux historiques nationaux du Canada. Selon les recommandations de la Commission,

> **Le LHNC du Homestead-Motherwell fait l'objet d'une commémoration en tant que lieu historique national en raison de l'intérêt qu'il présente sur le plan architectural, de ses liens historiques avec la carrière de W. R. Motherwell et en tant que modèle de homestead des Prairies de la période de colonisation de l'Ouest canadien.**

La ferme de 3,59 hectares, divisée en quatre « coins » (fosse-réservoir, étable, maison et jardin), constitue ce que la CLMHC a reconnu comme étant un endroit d'importance nationale. Historiquement, cet endroit est connu sous le nom de « Lanark Place ».

L'intégrité commémorative constitue l'objectif principal de la gestion des lieux historiques nationaux confiés à Parcs Canada. Le concept d'intégrité commémorative sert à décrire la santé ou l'intégralité d'un lieu historique national. Un lieu historique possède une intégrité commémorative lorsque les ressources directement liées aux motifs de sa désignation à titre de lieu historique national ne sont ni endommagées ni menacées, lorsque les motifs de cette désignation sont efficacement communiqués au public et lorsque ses valeurs patrimoniales (y compris celles qui ne sont pas directement liées aux motifs de sa désignation à titre de lieu historique national) sont respectées par tous ceux dont les décisions ou les interventions influent sur le lieu.

Un énoncé d'intégrité commémorative (EIC) précise les éléments de valeur historique, les ressources culturelles et les messages dont il faut tenir compte au moment de prendre des décisions ou des mesures susceptibles de compromettre l'intégrité du lieu. L'*Énoncé d'intégrité commémorative* du LHNC du Homestead-Motherwell a été approuvé par le directeur général de Parcs Canada en mai 2000. Les mesures de mise en valeur et de protection du présent plan découlent des objectifs stipulés dans l'EIC.

La maison de Motherwell vue du centre d'accueil (Parcs Canada).

INTÉGRITÉ COMMÉMORATIVE

L'expression « intégrité commémorative » désigne l'état ou l'intégralité d'un lieu historique national. On dit d'un lieu historique national qu'il possède une intégrité commémorative lorsque les ressources qui symbolisent ou caractérisent son importance ne sont ni endommagées ni menacées, lorsque les motifs invoqués pour justifier son importance historique nationale sont efficacement communiqués au public et lorsque ses valeurs patrimoniales sont respectées par tous ceux dont les décisions ou les interventions influent sur le lieu.

La préservation de l'intégrité commémorative est le principal but de la gestion adéquate d'un lieu historique national.

GESTION DES RESSOURCES CULTURELLES

Afin que les lieux historiques nationaux et les ressources et éléments de valeur qui leur sont associés soient protégés et mis en valeur comme il se doit, Parcs Canada a élaboré une *Politique sur la gestion des ressources culturelles.* La gestion des ressources culturelles comprend des pratiques généralement reconnues relativement à la conservation et à la mise en valeur des ressources culturelles, pratiques fondées sur des principes et mises en application selon une pratique qui intègre des activités professionnelles, techniques et administratives de manière à ce que la valeur historique des ressources culturelles soit prise en considération lorsque des mesures susceptibles de les affecter sont prises. À Parcs Canada, la gestion des ressources culturelles englobe la mise en valeur et l'utilisation de même que la conservation des ressources culturelles.

Les principes de gestion des ressources culturelles ont servi à la préparation du présent plan et ils continueront d'orienter les décisions de gestion influant sur l'aménagement et l'exploitation du lieu historique national. Toute activité susceptible de mettre en péril l'intégrité commémorative du lieu historique national sera interdite.

2. LE HOMESTEAD MOTHERWELL EN 2001

2.1 Protection et gestion des ressources culturelles

Le homestead Motherwell est un ensemble de ressources culturelles qui comprend des bâtiments et une partie de leur contenu, une cour de ferme historiquement intacte de même que des éléments et artefacts archéologiques (se rapporter à l'annexe C). Selon le Rapport sur l'état des parcs de 1997, toutes les ressources culturelles qui se trouvent au homestead Motherwell sont généralement en bon état, comme en 1994.

Au chapitre de la gestion des ressources culturelles, il existe des préoccupations et des menaces persistantes à l'intégrité commémorative du lieu, dont les suivantes : humidité excessive dans le sous-sol de la maison, entretien des brise-vent, dégradation des accessoires de l'étable causée par les activités d'animation et poussière créée par la route de gravier adjacente.

2.2 Programme de mise en valeur du patrimoine

La mise en valeur du patrimoine[3] a été faite en fonction des quatre thèmes établis en 1981, soit les suivants :

- W. R. Motherwell et l'évolution de l'agriculture scientifique dans l'Ouest du Canada;
- La carrière politique de W. R. Motherwell à l'échelle provinciale et fédérale;
- W. R. Motherwell et l'agitation dans le monde agraire;
- W. R. Motherwell, pionnier ontarien.

Les thèmes de 1981 sont étroitement liés aux motifs de la commémoration. L'importance architecturale du site et la commémoration du homestead Motherwell en tant qu'illustration d'un homestead des Prairies de la période de la colonisation de l'Ouest du Canada sont toutefois absentes des

[3] *La mise en valeur du patrimoine est le moyen par lequel Parcs Canada aide le public à comprendre l'importance d'un lieu historique national et à en jouir. Elle peut se faire sur place, à l'intention des visiteurs, ou à l'extérieur du lieu, à l'intention des Canadiens intéressés (volet « diffusion externe »). Dans les lieux historiques nationaux du Canada, la mise en valeur du patrimoine constitue une part importante de l'expérience des visiteurs. Si tout bon programme de mise en valeur du patrimoine devrait provoquer, divertir et satisfaire, les objectifs clés sont de communiquer l'importance nationale de l'endroit et de ses valeurs historiques ainsi que de susciter du respect pour ses ressources.*

thèmes. Le programme de mise en valeur du patrimoine devra refléter ces éléments en commémorant le lieu.

À titre de homestead restauré des Prairies de l'époque de la colonisation de l'Ouest canadien, Lanark Place et ses ressources culturelles conviennent particulièrement aux messages relatifs à l'importance architecturale, à l'influence de l'Ontario et à l'approche scientifique adoptée par Motherwell vis-à-vis la conception des fermes. Motherwell, sa famille et sa carrière politique sont également facilement décrits dans ce décor. Cependant, la figuration de l'évolution de l'agriculture dans l'Ouest du Canada pose davantage problème. L'urbanisation accrue de la population canadienne fait que peu de gens comprennent les méthodes agricoles modernes et qu'encore moins de personnes ont suffisamment de connaissances pour comprendre l'agriculture telle que pratiquée à l'époque de Motherwell. Le problème cerné par le personnel du site est le suivant : comment fournir un contexte efficace pour les pratiques agricoles du début du 20e siècle en n'utilisant que Lanark Place.

2.3 Services et installations à l'intention des visiteurs

Les services et installations à l'intention des visiteurs ont été améliorés à l'été 2000 au moment de l'ouverture du centre d'accueil. Ce dernier comprend un restaurant, une boutique de cadeaux, des toilettes publiques et une aire polyvalente conçue pour la tenue d'expositions temporaires et de fonctions publiques.

2.4 Visiteurs

La fréquentation du lieu n'excède pas la capacité qu'il a de fournir à tous les visiteurs la même expérience d'apprentissage agréable sans nuire à sa valeur historique (sauf le dimanche, jour où le homestead Motherwell accueille son plus grand nombre de visiteurs). Par conséquent, on peut se permettre d'inclure l'augmentation du nombre de visiteurs parmi les buts de la stratégie de promotion du homestead Motherwell.

2.5 Partenariats

Le groupe Friends of the Motherwell Homestead, Inc. est le partenaire de Parcs Canada en ce qui concerne l'exploitation quotidienne du LHNC du Homestead-Motherwell. Il s'agit d'un organisme autonome sans but lucratif dirigé par un conseil d'administration bénévole. Parcs Canada lui fournit un local et un soutien administratif.

2.6 Administration et exploitation

Le LHNC du Homestead-Motherwell fait partie de l'unité de gestion du Sud de la Saskatchewan, qui est responsable de tous les lieux historiques nationaux de la Saskatchewan administrés par Parcs Canada et du parc national du Canada des Prairies.

Filage dans la maison de Motherwell (Parcs Canada).

3. VISION: LE HOMESTEAD MOTHERWELL EN 2010

La vision établie pour le LHNC du Homestead-Motherwell prend appui sur les plans directeurs de 1981 et de 1990. Le plan de 1990 précise que :

> Les visiteurs découvriront la vie d'un Canadien de marque, W. R. Motherwell, en explorant sa maison et sa ferme qui portent le nom de « Lanark Place ». Ils obtiendront des renseignements sur sa carrière politique, ses antécédents culturels et ses techniques agricoles qui ont eu une influence durable dans les Prairies. Les visiteurs pourront également participer à des activités, discuter avec les animateurs et assister à des démonstrations d'équipement historique.

Autrement dit, le homestead Motherwell sera mi-musée, mi-ferme historique reconstituée. Grâce à ses messages et à ses partenariats, le LHNC du Homestead-Motherwell servira d'important lien pédagogique et social avec le patrimoine agricole de la Saskatchewan et du Canada. Le paysage et les bâtiments de la ferme seront entretenus comme l'exige leur statut de ressources culturelles d'importance nationale. Leurs caractéristiques physiques évoqueront l'importance architecturale de Lanark Place et sa mise en valeur en tant que homestead des Prairies de la période de la colonisation de l'Ouest canadien. Les terres adjacentes permettront la tenue d'activités d'interprétation se prêtant au récit de la vie de W. R. Motherwell sans pour autant endommager ou menacer cet endroit historique.

Dans le cadre de ce programme, particulier à la Saskatchewan, les Canadiens auront l'occasion d'acquérir des connaissances sur l'agriculture pratiquée dans l'Ouest canadien au début du 20e siècle, sur l'essor du mouvement agricole coopératif et sur le rôle de W. R. Motherwell en tant que politicien ainsi que promoteur et praticien de l'agriculture scientifique. Les Friends of the Motherwell Homestead feront partie intégrante de la trame de l'exploitation du lieu, collaborant avec Parcs Canada au chapitre de la promotion, de la mise en valeur et de la gestion de cette entreprise dont on peut s'enorgueillir.

Les activités liées aux démonstrations de techniques agricoles anciennes, telles que les promenades en chariot, constitueront une part importante de l'expérience des visiteurs au homestead Motherwell (Parcs Canada).

4. BUTS, OBJECTIFS ET MESURES DE GESTION DU LIEU

L'orientation stratégique ainsi que les mesures et les objectifs de gestion relatifs au LHNC du Homestead-Motherwell décrits ci-dessous permettront à Parcs Canada et à ses partenaires de réaliser la vision, d'assurer l'intégrité commémorative du lieu et de fournir aux visiteurs une expérience de qualité.

Le présent chapitre est composé de sept parties liées les unes aux autres. Ces parties sont toutes nécessaires pour assurer une mise en valeur, une viabilité et un entretien adéquats pour le homestead Motherwell. Il s'agit des suivantes :

- protection du patrimoine (4.1);
- mise en valeur du patrimoine (4.2);
- services et installations à l'intention des visiteurs (4.3);
- partenariats et participation du public (4.4);
- gestion de l'environnement (4.5);
- administration et exploitation (4.6);
- évaluation environnementale du plan directeur (4.7).

Des buts, des objectifs et des mesures clés sont précisés dans chacune des parties. Les buts sont fondés sur les *Principes directeurs et politiques de gestion* de Parcs Canada. Les objectifs décrivent les résultats souhaités de la gestion du lieu (ce qui sera évident une fois que Parcs Canada aura atteint ses buts). Les mesures clés sont nécessaires pour atteindre les objectifs et, en fin de compte, les buts. En somme, les buts, objectifs et mesures clés décrits dans les présentes fournissent non seulement une orientation stratégique pour la planification et les prises de décisions à venir mais également un plan de travail pour satisfaire aux besoins particuliers.

4.1 Protection du patrimoine

La présente section décrit en détail les engagements de Parcs Canada concernant le respect, l'entretien et la protection des ressources culturelles du homestead Motherwell. On connaît à fond les ressources culturelles du lieu. Dans l'ensemble, leur état est bon. Parcs Canada doit veiller à ce que l'intégrité des ressources et du lieu lui-même soit durable grâce à du travail d'entretien, de surveillance et d'évaluation. L'éducation du personnel, des partenaires et des visiteurs envers la valeur historique du homestead Motherwell est également essentielle pour assurer une protection continue.

4.1 Buts de la protection du patrimoine :

- **les ressources directement liées aux motifs de la désignation à titre de lieu historique national ne sont ni endommagées, ni menacées;**
- **les valeurs patrimoniales du lieu (y compris celles qui ne sont pas liées aux motifs de la désignation à titre de lieu historique national) sont respectées au moment de prendre toute décision ou mesure susceptible d'influer sur le lieu.**

Les objectifs permettant d'atteindre ce but sont les suivants :

- toutes les ressources culturelles connues sont indiquées, documentées, gérées et surveillées (4.1.1);
- l'apparence, la structure, l'échelle et la disposition du quadrilatère du homestead Motherwell sont protégées (4.1.2);
- la vue sur et depuis le lieu n'est pas obstruée (4.1.3).

4.1.1 Objectif de la protection du patrimoine : toutes les ressources culturelles connues sont indiquées, documentées, gérées et surveillées.

Mesures clés : Les mesures particulières suivantes visent à améliorer la pratique de la gestion des ressources culturelles au homestead Motherwell.

- Il existe des manuels d'entretien de la maison, de l'étable, de la remise à machinerie et de la maison des hommes engagés ainsi que de leurs meubles et accessoires d'époque. Ces manuels seront examinés et révisés au besoin afin qu'ils fournissent des conseils adéquats au personnel du lieu et aux experts en conservation en ce qui concerne l'entretien continu, la surveillance régulière et le choix du moment opportun pour prendre une mesure de conservation.

- Le plan paysager du lieu sera examiné et révisé au besoin pour que l'on puisse être certain que les lignes directrices relatives à l'entretien des brise-vent reconnaissent que leur configuration constitue une ressource culturelle d'importance nationale.

- Les objets historiques, y compris les instruments aratoires, les meubles et accessoires des bâtiments et les objets de la collection Motherwell entreposés à l'extérieur du lieu, feront l'objet d'une évaluation visant à déterminer leur valeur historique. Ceux qui ont une valeur historique seront désignés et gérés en tant que ressources culturelles.

- Une politique précisant les critères et la procédure relatifs à l'acquisition d'équipement pour le programme de démonstration de l'agriculture d'époque sera mise en place pour le homestead Motherwell.

- Une partie de la collection d'artefacts archéologiques devra être restaurée pour satisfaire aux normes, et une collection de référence d'artefacts représentatifs devrait être constituée afin d'assurer un accès à des fins de recherche et de mise en valeur.

- Un rapport traitant des effets cumulatifs sur les ressources culturelles du homestead Motherwell sera préparé et tenu à jour. Les effets cumulatifs correspondent aux répercussions différentielles des

activités et des aménagements passés, présents et futurs sur le lieu historique national. Le rapport peut être utilisé dans le cadre d'évaluations environnementales pour l'évaluation des effets potentiels additifs sur l'intégrité commémorative du lieu par des propositions spécifiques.

- Bien que le homestead Motherwell soit un paysage altéré, un inventaire des caractéristiques de l'écosystème naturel sera effectué afin de repérer tout élément d'importance devant être protégé (selon la *politique de GRC.*)

- Pour mieux maintenir et surveiller les ressources culturelles du lieu (y compris les caractéristiques architecturales, archéologiques et paysagères et les objets historiques), Parcs Canada envisagera l'adoption d'un système de gestion de l'information (SGI).

4.1.2 Objectif de protection du patrimoine : l'apparence, la structure, l'échelle et la disposition du quadrilatère du homestead Motherwell sont protégées.

Mesures clés : L'entretien et la surveillance devraient permettre une protection adéquate et une anticipation des menaces et dégradations potentielles guettant les ressources culturelles. Les mesures suivantes permettront de contrer les menaces connues ou potentielles.

- Le plancher du sous-sol de la maison est fait de gravier et est inondé l'été. L'humidité ambiante qui en résulte détériore le mortier des murs du sous-sol. Le taux élevé d'humidité au sol a aussi un effet sur les mouvements du sol et du bâtiment l'hiver. On devra recourir à de nouvelles méthodes permanentes pour abaisser la surface de la nappe autour de la maison de manière à ce que le plancher et les murs du sous-sol ne soient plus inondés. Parcs Canada devra surveiller le niveau d'eau souterraine, le taux d'humidité du sous-sol, la présence de moisissures toxiques et l'état du mortier des murs afin d'évaluer le succès de l'intervention et de toute mesure corrective future.

- La mise en valeur du patrimoine dans l'étable sera revue pour qu'il y ait des aires strictement réservées aux activités d'animation et à la prestation de soins aux animaux. Ces aires ne seront pas garnies d'objets historiques. D'autres aires de l'étable seront sélectionnées pour l'exposition d'objets historiques, et elles ne seront pas utilisées pour l'animation et les soins aux animaux.

- La zone tampon d'une largeur de dix mètres entourant la ferme servira au déplacement du matériel entre le bloc d'entretien, le coin étable et l'aire de démonstration des pratiques agricoles. Aucune

nouvelle voie ne sera aménagée dans la cour de la ferme pour le déplacement de matériel lourd.

- Des gaulis (jeunes arbres) seront utilisés pour remplacer les arbres des brise-vent de la ferme au besoin.

- Malgré l'orientation donnée dans le plan directeur de 1990 et l'EIC, le tracteur et la remise de la batteuse située derrière l'étable ne seront pas enlevés de la cour de ferme. La remise constitue le seul moyen de montrer les grosses machines dans la cour de la ferme, où elles appartiennent historiquement, tout en protégeant ces ressources culturelles des effets dévastateurs des conditions météorologiques. On dira aux visiteurs que la remise sert à remplir certaines des exigences relatives à la gestion des ressources culturelles du lieu. L'emplacement de la remise sera réexaminé au cours du prochain examen du plan, une fois que le programme de démonstration de l'agriculture d'époque sera complètement en branle. À ce moment-là, il se pourrait que la remise soit déménagée sur un autre bien au nord du lieu.

4.1.3 Objectif de la protection du patrimoine : la vue sur et depuis le lieu n'est pas obstruée.

Mesures clés : Le homestead Motherwell est bordé de terres cultivées sur trois côtés et d'une route de section à sa limite est. Cette route permet l'accès public au lieu.

- Un brise-vent formé d'arbres et d'arbustes sera planté (pour faire écran) autour du périmètre du stationnement. De la même façon, des brise-vent pourraient être requis autour du secteur où est mis en œuvre le programme de démonstration de l'agriculture d'époque. Une distinction visuelle et interprétative devrait être créée entre les brise-vent contemporains et les brise-vents traditionnels de Lanark Place.

- La poussière soulevée par la circulation sur la route de section, faite de gravier, nuit au mobilier et aux accessoires de la maison et de la remise à machinerie ainsi qu'à l'expérience du visiteur. On a réussi en partie à réduire la quantité de poussière en réduisant les limites de vitesse à proximité du lieu. Les méthodes de traitement des routes sont coûteuses. D'autres approches seront utilisées pour réduire davantage les répercussions de la poussière sur le lieu, y compris les suivantes :
  - Parcs Canada continuera d'informer les visiteurs, les utilisateurs habituels de la route et la municipalité du rôle qu'ils ont à jouer pour protéger le lieu et assurer aux visiteurs une expérience agréable en réduisant la vitesse sur la route;

- Parcs Canada examinera les moyens de mieux sceller les portes et les fenêtres de la maison;
- Parcs Canada continuera de déterminer quels sont les moyens économiques de contrôler la poussière de la route, et il en informera la municipalité, avec qui il travaillera à cette fin;
- les répercussions négatives de la poussière sur l'état des ressources culturelles et l'expérience des visiteurs de même que le coût des mesures correctives seront surveillés et évalués. Les renseignements recueillis seront utilisés lorsque viendra le temps de trouver des moyens économiques pour contrôler la poussière soulevée par la route.

L'animation, y compris l'utilisation de bétail, faite à des fins d'interprétation du lieu doit être contrebalancée par le souci de l'endroit historique et de ses ressources culturelles (Parcs Canada).

4.2 Mise en valeur du patrimoine

La mise en valeur du patrimoine renvoie aux programmes offrant des occasions de se divertir et d'apprendre. Les programmes aident les gens à comprendre l'importance nationale du lieu et à respecter sa valeur patrimoniale. La présente section décrit en détail l'intention de Parcs Canada d'améliorer la mise en valeur du patrimoine au homestead Motherwell et les possibilités de diffusion externe.

4.2 But de la mise en valeur du patrimoine :
le public canadien comprend l'importance nationale du LHNC du Homestead- Motherwell.

La présente section se divise en douze parties. Pour être agréable et favoriser l'apprentissage, la mise en valeur du patrimoine doit combiner de façon efficace trois aspects, soit :

- les messages à communiquer (4.2.1);
- les destinataires des messages (4.2.2);
- l'expérience du visiteur, c'est-à-dire de la façon dont le lieu sera utilisé pour acheminer les messages aux destinataires (4.2.3).

Au homestead Motherwell, deux projets sont essentiels à l'intégrité commémorative et à l'expérience du visiteur :

- les démonstrations de techniques agricoles d'époque (4.2.4);
- les ressources d'information sur place (4.2.5).

Les objectifs de mise en valeur du patrimoine fournissent un cadre pour les mesures clés (en plus des démonstrations de techniques agricoles d'époque et des ressources d'information sur place) nécessaires pour atteindre le but de mise en valeur du patrimoine. Ces objectifs sont les suivants :

- le public reconnaît que les ressources culturelles du LHNC du Homestead-Motherwell témoignent de l'importance nationale du lieu et soutient sa protection et sa mise en valeur continues (4.2.6);
- le public sait pourquoi W. R. Motherwell est une personne d'importance historique nationale et pourquoi le homestead Motherwell est un bon endroit pour le commémorer (4.2.7);
- le public connaît l'importance architecturale nationale du homestead Motherwell (4.2.8);
- le public connaît l'importance nationale du homestead Motherwell en tant qu'exemple de colonisation des Prairies (4.2.9);
- le public sait que le homestead Motherwell fait partie de la famille des lieux historiques nationaux et d'un réseau d'endroits patrimoniaux commémorant l'agriculture des Prairies du début du 20e siècle (4.2.10).

Des moyens particuliers de faire de la mise en valeur du patrimoine à l'extérieur du lieu sont discutées dans

la section sur la diffusion externe (4.2.11).

Enfin, le homestead Motherwell est important pour d'autres éléments ayant une valeur patrimoniale associés au lieu et à la famille Motherwell. Les mesures liées à la communication de ces valeurs patrimoniales sont discutées dans la section 4.2.12.

4.2.1 Messages

Les messages d'importance historique nationale liés au lieu doivent être communiqués efficacement à autant de Canadiens que possible. Les principaux messages de la mise en valeur du patrimoine sont les suivants :

Le homestead Motherwell est important du point de vue architectural.

- Variantes de types de bâtiment courants en Ontario, la maison, l'étable et la maison des hommes engagés symbolisent le déplacement progressif vers l'Ouest des habitants, de la culture et de l'architecture de l'Ontario.
- Les composants, l'agencement et l'organisation de la cour de l'exploitation témoignent de l'application de principes scientifiques à la planification et à la construction de la ferme.

Le homestead Motherwell est important du point de vue historique en raison de son association avec la carrière de W. R. Motherwell.

- W. R. Motherwell a joué un rôle dans l'essor de l'agriculture scientifique dans l'Ouest du Canada.
- W. R. Motherwell a favorisé l'essor du mouvement agricole coopératif.
- W. R. Motherwell a été ministre provincial de l'Agriculture de 1905 à 1918 et ministre fédéral de l'Agriculture de 1922 à 1925 et de 1926 à 1930.

Le homestead Motherwell est important en tant que modèle de homestead des Prairies de la période de la colonisation de l'Ouest canadien.

- Les brise-vent des Prairies sont des tracés de champs devant être commémorés dans le cadre du programme d'interprétation mis en œuvre au homestead Motherwell.
- L'espace de 3,6 hectares formé par la maison et la cour illustre le homestead individuel dispersé des Prairies et la politique nationale du gouvernement fédéral relative à la colonisation de l'Ouest et à l'économie.

Au nombre des autres messages à transmettre, mentionnons la place importante occupée par la famille Motherwell ainsi que ses contributions dans les secteurs d'Abernethy, de Pheasant Creek et de File Hills.

4.2.2 Destinataires ciblés

Le homestead Motherwell a été et continuera d'être une attraction régionale pour les résidents des environs ainsi que leurs parents et amis de passage. Il s'agit d'un endroit où ils peuvent renouer avec l'histoire agricole de la Saskatchewan et leur propre patrimoine agricole. Les

visiteurs d'un certain âge viendront au homestead Motherwell pour se remémorer leurs propres expériences. Les plus jeunes viendront pour voir de leurs propres yeux ce à quoi devait ressembler l'agriculture à l'époque de leurs grands-parents et arrière-grands-parents.

Le homestead Motherwell entretient des liens serrés avec le programme d'enseignement de la Saskatchewan, notamment en sciences sociales et en science. L'inclusion des besoins pédagogiques à ses programmes scolaires sur place et à ses activités de diffusion externe est importante pour Parcs Canada.

Le homestead Motherwell correspond également à ce que recherchent les adeptes du tourisme patrimonial traversant la Saskatchewan ou s'y rendant. Le tourisme constitue le secteur économique connaissant la croissance la plus rapide en Saskatchewan, et le tourisme patrimonial représente une part importante de cette croissance. Le LHNC du Homestead-Motherwell a tout ce qu'il faut pour percer le marché du tourisme patrimonial. La promotion du homestead Motherwell en tant qu'expérience historique et agricole authentique auprès des visiteurs sera une tâche importante. Plusieurs projets risquent d'influer sur le marketing du homestead Motherwell. Une stratégie d'agrotourisme de la Saskatchewan a été mise au point par le ministère du Tourisme de la Saskatchewan en 1998, et une longue liste de possibilités a été dressée, laquelle comprend notamment les attractions agricoles historiques du LHNC du Homestead-Motherwell et du LHNC de la Ferme-de-Seager-Wheeler à Maple Grove. Le lieu historique collabore présentement avec l'association touristique du Sud de la Saskatchewan dans le cadre de sa stratégie visant à faire de la région du Fort Qu'Appelle une destination touristique. Parcs Canada procédera à la mise à jour de sa stratégie provinciale de marketing et de tourisme patrimonial qui précisera des voies à suivre pour promouvoir le homestead Motherwell.

Enfin et surtout, le public canadien sera ciblé en tant que principal destinataire d'une campagne de diffusion externe. Internet sera le principal média utilisé pour atteindre ce vaste public.

4.2.3 Expérience du visiteur

Le concept d'expérience du visiteur a évolué, passant de la simple présentation en musée à une expérience englobant de l'animation. Le concept continue d'évoluer grâce à l'ajout d'un programme global de démonstration de l'agriculture d'époque. Le passé est évoqué à la ferme, donnant aux visiteurs l'occasion de voir ce à quoi devait ressembler le homestead Motherwell en 1912 et d'en faire l'expérience. La maison d'inspiration italienne, l'immense étable de style ontarien et la disposition systématique en quarts contribuent à aider le visiteur à découvrir Motherwell : la personne, le politicien et le défenseur et praticien de l'agriculture scientifique. Passé la ferme, les visiteurs pénètrent dans un champ d'activité où les

connaissances, la technologie et les techniques traditionnelles d'agriculture en terre sèche du début du 20e siècle lui sont présentées par le truchement d'un programme de démonstration des techniques agricoles d'époque entièrement interprété. L'expérience du visiteur peut prendre différentes formes : celle d'une conversation animée et éclairée avec un des employés dans la maison ou dans la cour ou celle d'une observation des corvées des champs ou même d'une participation à ces corvées. Le centre d'accueil servira de point de réception et d'orientation des visiteurs. C'est là qu'ils prendront connaissance de Parcs Canada et des messages du lieu historique. C'est aussi un endroit propice à la détente et à la socialisation avec des amis ou des parents avant ou après la visite du lieu. À sa sortie du homestead Motherwell, le visiteur connaîtra mieux W. R. Motherwell, ses contributions à l'agriculture de l'Ouest canadien et l'importance historique nationale du homestead Motherwell.

4.2.4 Démonstration de techniques agricoles d'époque

Le plan directeur de 1990 indiquait que, pour interpréter « de façon authentique et réaliste » les méthodes d'agriculture scientifique de Motherwell, l'une des démarches possibles serait de mettre sur pied un cycle agricole historique comprenant travaux agricoles, récolte et démonstration d'équipement. Jusqu'à présent, les employés du LHNC du Homestead-Motherwell n'ont effectué des démonstrations de techniques agricoles d'époque que sur une petite échelle. Dans l'avenir, ces démonstrations deviendront un composant régulier de la mise en valeur, lequel s'ajoutera aux activités organisées dans les bâtiments et dans la cour de Lanark Place.

Les démonstrations de techniques agricoles d'époque effectuées au homestead Motherwell se feront sur une superficie de 20 acres située au nord du lieu et acquise à cette fin. La superficie sera divisée en différentes sections consacrées au pâturage, aux jachères d'été, au foin et aux cultures. Des machines tirées par des chevaux, représentatives de la période s'étendant des années 1880 aux années 1940, seront utilisées sur ces terres pour des démonstrations régulières. Le programme suivra le cycle agricole saisonnier. Autant que possible, le programme cherchera à obtenir le soutien des Friends of the Motherwell Homestead, tant pour les démonstrations de pratiques agricoles que pour l'entretien des machines. Des renseignements additionnels sur le programme de démonstration de l'agriculture d'époque sont donnés dans une étude intitulée *Improvements to Heritage Presentation Effectiveness at Homestead-Motherwell NHSC: A Business Case Analysis* (Parcs Canada, février 2001).

Semis au homestead Motherwell (Parcs Canada).

4.2.5 Ressources informatives sur place

La mise en valeur du patrimoine du homestead Motherwell a été décrite comme « l'intervention de spécialistes de l'interprétation avec un sujet de conversation de huit acres ». Le personnel doit être versé dans l'histoire sociale, politique et matérielle du lieu, en mesure de discerner les intérêts des visiteurs et de recréer l'ambiance voulue pour engager une discussion bidirectionnelle sur l'importance historique de W. R. Motherwell et de Lanark Place. Étant donné que l'accent doit continuer à être mis sur l'apprentissage et l'improvisation plutôt que sur des visites guidées « préparées en série », les ressources informatives sur place[4] constituent un élément crucial du programme du homestead Motherwell.

On continuera de déployer des efforts afin de monter et de tenir un centre de documentation :

- Améliorer l'accessibilité du centre de documentation et son utilisation par le personnel et les partenaires en :
  - choisissant un emplacement accessible et confortable;
  - éliminant le matériel non essentiel par rapport aux messages à communiquer;
  - organisant le matériel selon les sujets ou thèmes pertinents des messages clés;
  - ajoutant de nouvelles ressources liées directement aux lacunes repérées;
  - regroupant les ressources les plus utiles sur une étagère de « lectures recommandées »;
  - créant un instrument de recherche électronique organisant les renseignements par sujet et liant les renseignements sur la culture matérielle.
- Veiller à ce que les renseignements donnés oralement par les experts locaux sur des sujets tels que les techniques agricoles, l'équipement et l'histoire de la

[4] *Par « ressources informatives sur place », on entend par exemple les rapports historiques, architecturaux et archéologiques préparés spécifiquement pour le homestead Motherwell, des manuels de conservation et plans d'aménagement, les reproductions historiques de manuels et périodiques d'agriculture. Le personnel du lieu se tourne également vers des sources externes, notamment les agriculteurs et autres experts de la région, les musées agricoles et les bibliothèques.*

famille Motherwell soient versés dans le centre de documentation.

- Fournir un lien vers le catalogue en ligne des bibliothèques de Parcs Canada.

Un meilleur accès aux outils de recherche et à l'information sur le homestead Motherwell renforcera la capacité de Parcs Canada d'atteindre les objectifs de mise en valeur du patrimoine relatifs au lieu.

4.2.6 Objectif de la mise en valeur du patrimoine :
le public reconnaît que les ressources culturelles du LHNC du Homestead-Motherwell témoignent de l'importance nationale du lieu et soutient sa protection et mise en valeur continues.

Mesures clés :

- Les employés et les partenaires seront mis au courant des ressources culturelles du homestead Motherwell, des raisons de leur importance et de la façon dont elles doivent être gérées.

- Dans le cadre de l'introduction au lieu historique, on dira au public que l'intégrité du paysage culturel et des bâtiments historiques de la ferme est unique aux Prairies et qu'il est important de la protéger au homestead Motherwell.

- Quand et où il semblera pertinent de le faire, la conservation et la surveillance des ressources culturelles seront expliquées aux visiteurs afin qu'ils comprennent et apprécient mieux le mandat du Canada et la gérance du patrimoine.

4.2.7 Objectif de la mise en valeur du patrimoine :
le public sait pourquoi W. R. Motherwell est une personne d'importance historique nationale et pourquoi le homestead Motherwell est un bon endroit pour le commémorer.

Mesures clés :

- Un plan de mise en valeur du patrimoine fondé sur les orientations données dans le présent plan directeur sera élaboré pour le homestead Motherwell.

- Un examen de la documentation historique et du matériel d'interprétation relatifs au homestead Motherwell a révélé des lacunes en ce qui concerne W. R. Motherwell lui-même, notamment en ce qui a trait à sa carrière et à sa contribution, à son rôle dans le mouvement de protestation agraire et en matière d'agriculture scientifique. Une plus grande attention devrait également être accordée au contexte global dans lequel vivait et travaillait Motherwell, à savoir le mouvement coopératif agricole extérieur à la Territorial

Grain Growers Association, et les activités de manutention, de marketing et d'exportation du grain, de même que l'histoire de la colonisation des Prairies.

- Le programme de démonstration de l'agriculture d'époque sera mis en branle.

- Les recherches en histoire matérielle relatives à la remise à machinerie seront complétées en vue d'étayer l'aménagement de la remise. Celle-ci sera utilisée pour l'interprétation du lieu tel que stipulé dans le plan directeur de 1990.

4.2.8 Objectif de la mise en valeur du patrimoine :
le public connaît l'importance architecturale nationale du homestead Motherwell.

Mesure clé : On fait état de l'importance architecturale des bâtiments et de la cour de la ferme dans le cadre des visites guidées de Lanark Place. La fosse-réservoir et les brise-vent sont discutés au moment de l'introduction aux installations d'accueil. Peu de choses doivent être améliorées pour présenter ce message sur les lieux. Cependant, le message doit être incorporé à l'orientation relative au lieu.

- Des moyens adéquats de faire connaître l'importance architecturale des bâtiments et de la cour du homestead Motherwell seront indiqués dans le plan de mise en valeur du patrimoine du lieu.

4.2.9 Objectif de la mise en valeur du patrimoine :
le public connaît l'importance nationale du homestead Motherwell en tant qu'exemple de colonisation des Prairies.

Mesure clé : Ce message est présenté dans le cadre des visites guidées de Lanark Place. Peu de choses doivent être améliorées.

- Une plaque de la CLMH commémorant le mode de colonisation des prairies que constituent les brise-vent sera placée au homestead Motherwell.

- Des moyens adéquats de faire connaître l'importance des brise-vent et de la disposition de Lanark Place à titre d'illustration du homestead dispersé indépendant du système en damier des Prairies seront indiqués dans le plan de mise en valeur du patrimoine du lieu.

4.2.10 Objectif de la mise en valeur du patrimoine :
le public sait que le homestead Motherwell fait partie de la famille des lieux historiques nationaux et d'un réseau d'endroits patrimoniaux commémorant l'agriculture des Prairies du début du 20e siècle.

Mesures clés : Cet objectif sera en partie atteint grâce aux liens entretenus par le personnel et les partenaires avec d'autres organismes de mise en valeur du patrimoine.

- Une plaque de la CLMH commémorant le homestead Motherwell en tant qu'endroit d'importance historique nationale sera érigée au lieu.

- De l'information sur des lieux et événements historiques nationaux analogues (p. ex., Ferme-de-Seager-Wheeler, Élévateurs-à-grains-d'Inglis, Neubergthal, ferme expérimentale d'Indian Head) sera mise à la disposition du personnel et des partenaires.

- On cherchera à favoriser l'échange d'idées, de connaissances spécialisées et d'information entre les lieux historiques et les musées faisant aussi des démonstrations de techniques agricoles d'époque. Cela contribuera à préserver l'authenticité et l'expérience éducative du programme du homestead Motherwell.

- De l'information sur les autres lieux historiques nationaux sera mise à la disposition des visiteurs au centre d'accueil.

- Les lignes directrices concernant l'identité de Parcs Canada seront utilisées dans toutes les communications sur le LHNC du Homestead-Motherwell distribuées au public et dans le programme de diffusion externe.

- L'unité de gestion du Sud de la Saskatchewan s'attachera à nouer et à maintenir des relations entre le homestead Motherwell et la ferme expérimentale d'Indian Head afin d'améliorer la commémoration de cette dernière en tant qu'événement d'importance historique nationale.

4.2.11 Objectif de la diffusion externe : les Canadiens se trouvant à l'extérieur des limites physiques du LHNC du Homestead-Motherwell comprennent et apprécient davantage l'importance nationale du lieu.

L'objectif de la diffusion externe est d'offrir des occasions d'apprentissage à tous les Canadiens afin de favoriser une meilleure compréhension du patrimoine culturel du Canada de même que l'identité et la fierté nationales.

La plupart des projets et des activités de diffusion externe du homestead Motherwell seront conçus et mis en œuvre dans le cadre de la stratégie de diffusion externe de l'unité de gestion du Sud de la Saskatchewan. L'initiative se fera à l'échelle provinciale; les messages de Parcs Canada concernant les parcs et les lieux historiques nationaux de la Saskatchewan seront intégrés au programme d'enseignement provincial, et des améliorations seront apportées au site Web de Parcs Canada. Il existe plusieurs possibilités de diffusion externe pour le homestead Motherwell, notamment des liens avec des sites Web tels que *The Barn Journal* et l'utilisation de la trousse pédagogique produite par la Fondation Héritage Canada, parrainée par Agriculture et Agroalimentaire Canada.

4.2.12 Objectif de la mise en valeur du patrimoine : le public est au courant des autres valeurs patrimoniales associées au LHNC du Homestead-Motherwell.

Le LHNC du Homestead-Motherwell recèle certaines valeurs patrimoniales qui ne sont pas directement liées à l'importance nationale du lieu. Néanmoins, elles témoignent de l'importance de l'endroit du point de vue local, régional ou provincial et méritent d'être reconnues et respectées. Parmi ces autres valeurs patrimoniales, mentionnons les suivantes :

- les membres de la famille Motherwell en tant que citoyens prépondérants de la collectivité d'Abernethy;
- le travail de Catherine Motherwell à titre d'enseignante missionnaire à la File Hills Agency;
- le legs et la poursuite de l'exploitation de la ferme Motherwell de 1943 à 1966, après la mort de W. R. Motherwell.

Mesure clé :

- Des renseignements sur ces valeurs patrimoniales, notamment sur l'histoire des femmes du homestead Motherwell, seront recueillis et utilisés pour compléter la mise en valeur du patrimoine effectuée sur place.

4.3 Services et installations à l'intention des visiteurs

Des services et installations de base destinés aux visiteurs sont offerts au homestead Motherwell. La présente section décrit les objectifs et mesures nécessaires pour veiller à ce que les services et installations à l'intention des visiteurs continuent de créer une atmosphère d'apprentissage agréable.

4.3 But des services et installations à l'intention des visiteurs : les visiteurs apprécient le LHNC du Homestead-Motherwell et en profitent à un niveau acceptable et dans un cadre d'utilisation approprié.

Deux objectifs permettent d'atteindre ce but :

- les services, les installations et les produits correspondent aux attentes des visiteurs ou les dépassent (4.3.1);
- l'utilisation et les attentes des visiteurs sont gérées adéquatement (4.3.2).

4.3.1 Objectif des services aux visiteurs: les services, les installations et les produits correspondent aux attentes des visiteurs ou les dépassent.

Mesures clés : La proportion des visiteurs satisfaits de leur visite au homestead Motherwell dépasse la norme nationale de Parcs Canada, soit 85 % ou plus. Selon les visiteurs, les éléments devant être améliorés sont l'expérience récréative et les activités amusantes pour les enfants.

- La satisfaction des visiteurs sera régulièrement évaluée, et l'offre de services sera rajustée au besoin.

- On envisagera de revoir le programme de démonstration de l'agriculture d'époque pour y ajouter une expérience d'apprentissage axée sur des activités (dimension récréative).

4.3.2 Objectif des services aux visiteurs : l'utilisation et les attentes des visiteurs sont gérées adéquatement.

Mesures clés :

- Le plan de sécurité publique du lieu sera mis à jour et mis en œuvre de manière à ce qu'il qu'il tienne compte du nouveau programme de démonstration de l'agriculture d'époque.

4.4 Partenariats et participation du public

Le homestead Motherwell apprécie l'important soutien communautaire dont il jouit. Ce soutien se manifeste par les bénévoles, les sommes recueillies par le groupe des Friends et le grand nombre de personnes assistant aux activités spéciales. Le groupe des Friends of the Motherwell Homestead, Inc. restera un partenaire participant activement à l'exploitation du homestead Motherwell. Des relations récemment nouées (p. ex., la restauration supervisée de machinerie agricole effectuée par les élèves de l'école secondaire Cochrane de Regina) ont créé des nouveaux publics cibles pour le lieu et pour la gérance du patrimoine.

La participation du public au homestead Motherwell sera obtenue grâce à des échanges réguliers avec la collectivité locale, des sondages réalisés auprès des visiteurs et l'examen quinquennal du plan directeur, lequel prévoit des consultations publiques.

4.4 But des partenariats et de la participation du public : l'intégrité commémorative du LHNC du Homestead-Motherwell est rehaussée grâce à des partenariats et à la participation du public.

Mesures clés :

- La relation actuelle entre Parcs Canada et l'association des Friends of the Homestead Motherwell se poursuivra et sera renforcée grâce à des programmes conjoints de mise en valeur du patrimoine et des projets coopératifs (p. ex., aménagement de la remise à machinerie et programme de démonstration de l'agriculture d'époque).

- Parcs Canada continuera d'affecter un agent de liaison pour collaborer avec l'association.

4.5 Gestion de l'environnement

La gestion de l'environnement réduit l'impact de nos activités quotidiennes sur l'environnement naturel. La gamme des interventions s'étend des gestes individuels aux programmes de grande envergure. La gestion de l'environnement comprend une

grande variété de questions et de mesures : de la réduction de la consommation des ressources à l'utilisation de sources d'énergie de remplacement en passant par la restauration de paysages perturbés. Dans le cas des lieux historiques, elle englobe également l'utilisation du patrimoine culturel de façon durable. S'il est vrai qu'il incombe à Parcs Canada d'exercer un leadership direct en matière de gestion de l'environnement au homestead Motherwell, la responsabilité s'étend également aux visiteurs et aux partenaires.

4.5 But de la gestion de l'environnement : le homestead Motherwell fait preuve d'une connaissance et d'une pratique exemplaires de la gestion de l'environnement et agit comme chef de file en ce qui concerne la démonstration des bonnes pratiques écologiques.

4.5.1 Objectif de la gestion de l'environnement :

Parcs Canada gère le homestead Motherwell d'une façon qui réduit au minimum les incidences de ses activités sur l'environnement, et qui est conforme à l'engagement pris par le ministère du Patrimoine canadien vis-à-vis le principe du développement durable.

Mesures clés :

- Le plan d'action sur la gestion de l'environnement de l'unité de gestion du Sud de la Saskatchewan sera mis en œuvre au homestead Motherwell. Les normes environnementales actuelles seront respectées, le lieu observera la législation sur l'environnement, et la gérance de l'environnement ainsi que le rendement seront améliorés.

- Le plan d'action sur la gestion de l'environnement sera vérifié et évalué régulièrement pour que l'on puisse évaluer son efficacité et établir si d'autres interventions sont nécessaires.

4.6 Administration et exploitation

Le LHNC du Homestead-Motherwell continuera d'être exploité en tant que lieu historique national par Parcs Canada en vertu de la *Loi sur les lieux et monuments historiques* et de l'article 42 de la *Loi sur les parcs nationaux du Canada.* L'administration et l'exploitation du lieu se feront en fonction de ses objectifs d'intégrité commémorative, des dispositions de son plan directeur et des principes et de la pratique de la *politique de* GRC.

L'entrée en vigueur du programme de démonstration de l'agriculture d'époque changera certains des aspects de l'exploitation du lieu. Mentionnons notamment :

- l'ajout de terres au nord du lieu;
- l'ajout et l'entretien de chevaux et d'équipement;
- l'accroissement de la mise en valeur du patrimoine;
- l'accroissement des occasions de participation des Friends et des bénévoles.

4.7 Énoncé de décision en matière de l'évaluation environnementale

L'évaluation environnementale de tout plan directeur est exigée par la directive du Cabinet de 1999 sur l'évaluation environnementale des projets de politiques, de plans et de programmes (Agence canadienne d'évaluation environnementale, 2000). L'évaluation environnementale d'un document de planification déterminera si d'importantes répercussions environnementales, qu'elles soient positives ou négatives, sont possibles par suite de la mise en œuvre d'un plan directeur. Les effets cumulatifs des projets et activités individuels seront également évalués au cours du processus de planification de gestion étant donné que tout plan directeur décrit les stratégies visant à garantir l'intégrité commémorative à long terme du lieu dans son ensemble tout en encourageant des niveaux d'utilisation appropriés.

Puisque les propositions sont décrites théoriquement dans le présent plan directeur, le peu de détails donnés ne permet pas d'effectuer une évaluation environnementale complète. On fournira plutôt des indications relativement au processus d'évaluation environnementale applicable et aux mesures d'atténuation généralement acceptées. Les évaluations environnementales de projets particuliers seront réalisées dès que les détails du projet en question seront connus. Le processus d'évaluation environnementale visant le LHNC du Homestead-Motherwell s'est amorcé à la parution de la première ébauche du plan directeur.

L'évaluation environnementale du plan directeur a mis en lumière des projets qui devront faire l'objet d'une évaluation plus approfondie, soit les suivants :

- toute activité d'entretien, modification ou réparation visant un bâtiment patrimonial sera assujettie à une évaluation environnementale en vertu de la *Loi canadienne sur l'évaluation environnementale* (LCEE);
- les modifications du paysage devraient être évaluées conformément au processus d'évaluation environnementale applicable (LCEE ou directive de gestion 2.4.2 sur l'évaluation des impacts);
- les festivals ou autres rassemblements seront assujettis à une évaluation environnementale en vertu de la LCEE;
- les activités spéciales attirant un grand nombre de visiteurs devraient être évaluées afin que l'on détermine leurs répercussions environnementales conformément à la directive de gestion 2.4.2 sur l'évaluation des impacts;
- la parcelle de terre qui sera acquise pour les démonstrations de techniques agricoles d'époque devrait être évaluée avant son acquisition afin que l'on

connaisse son état de santé environnemental comme l'exige la politique environnementale du Conseil du Trésor sur les biens immobiliers;
- toute perturbation de surface associée à l'agriculture de démonstration devrait être évaluée pour que l'on soit au courant de l'ampleur de la perturbation et de l'impact possible sur les ressources culturelles enfouies.

Parmi les mesures additionnelles d'atténuation des répercussions environnementales des initiatives prévues dans le présent plan, mentionnons les suivantes :

- le lieu devrait veiller à ce que les manuels d'entretien des bâtiments patrimoniaux reflètent les principes des systèmes de gestion de l'environnement;
- toute application de pesticide au lieu historique devrait être faite conformément à la directive de gestion 2.4.1 sur la gestion intégrée des ravageurs.

La mise en œuvre de ces recommandations devrait garantir la réduction au minimum des effets sur les ressources culturelles et naturelles. Les incidences environnementales des projets futurs seront cernées dans les évaluations environnementales particulières à un projet réalisées en vertu de la LCEE ou de la directive de gestion 2.4.2 sur l'évaluation des impacts au fur et à mesure de l'évolution du projet, de sa conception à sa mise en œuvre. Les effets cumulatifs des projets et activités individuels proposés dans le plan directeur devraient être peu importants étant donné que le plan directeur met l'accent sur des stratégies permettant d'assurer l'intégrité commémorative et la gestion de l'environnement à long terme de l'ensemble du lieu. S'il est possible que la fréquentation du lieu augmente, le taux de fréquentation actuel est inférieur à la capacité du lieu. Cependant, aucune évaluation des impacts cumulatifs visant à déterminer les effets des activités et interventions passées au LHNC du Homestead-Motherwell n'a été entreprise jusqu'à maintenant. On recommande qu'une évaluation des effets cumulatifs de la perturbation des ressources archéologiques soit effectuée afin d'évaluer les modifications incrémentielles de l'ensemble du lieu. Les données recueillies pourraient servir à fixer des limites acceptables en matière de changement pour le lieu et à orienter les activités et nouveaux projets d'aménagement entrepris au lieu afin de protéger l'intégrité commémorative de ce dernier. La consignation continue des changements apportés au site et la mise à jour régulière des renseignements découlant de l'évaluation des effets cumulatifs fournira les données nécessaires pour établir l'impact des activités et projets d'aménagement passés, présents et prévus au lieu historique. Le rapport d'évaluation des effets cumulatifs

serait particulièrement efficace si l'on adoptait un format numérique, particulièrement avec des cartes.

Selon cette information, et compte tenu de la mise en œuvre de mesures d'atténuation telles que celles décrites ci-dessus, les initiatives prévues dans le plan directeur ne devraient pas causer d'incidences environnementales négatives importantes. La réalisation d'une évaluation des effets cumulatifs pourrait aider à déterminer le niveau de perturbation acceptable au lieu dans l'avenir.

Le rapport d'évaluation environnementale intégral, dont découle le présent énoncé de décision, doit être utilisé pour mettre en œuvre le présent plan directeur.

Apprendre les ficelles du métier : faire une corde à Motherwell(Parcs Canada).

5. MISE EN ŒUVRE

Les mesures proposées dans ce plan directeur pour le lieu historique national du Canada du Homestead-Motherwell sont mises en oeuvre par le truchement du plan d'affaires du lieu. Même si le plan directeur est vu comme un guide stratégique d'une durée de vie de dix à quinze ans (revu tous les cinq ans), le plan d'affaires annuel donne un tableau de trois ans à la fois. Le plan d'affaires indique quelles mesures du plan directeur seront réalisées pendant les trois prochaines années, le moment où elles seront mises à exécution et combien il en coûtera pour le faire. Tout changement à survenir dans les prévisions de trois ans sera relevé dans l'examen et la mise à jour annuels du plan directeur.

La responsabilité de la mise en oeuvre du plan directeur incombe au directeur de l'unité de gestion du Sud de la Saskatchewan. Ce dernier à trois responsabilités principales :

- veiller à l'intégrité commémorative;
- améliorer les services à la clientèle;
- faire une utilisation judicieuse et efficace des deniers publics.

Une fois approuvées, les mesures proposées dans le présent plan pour le homestead Motherwell seront mises en oeuvre en fonction de la réaffectation des ressources au sein de l'unité de gestion. De même, on recherchera la coopération avec des partenaires pour cerner, évaluer et mener à bien des projets appropriés.

On détermine et présente les mesures prioritaires en fonction de la gamme d e services du plan d'affaires dans le tableau qui suit. Cependant, elles peuvent être remaniées par suite de nouvelles circonstances ou à la lumière de certains renseignements, ou par suite de changements dans les priorités et décisions à l'échelon national.

On met l'accent sur les activités censées avoir lieu au cours des trois années qui suivent l'approbation du plan directeur (c.-à-d. la prochaine phase du plan d'affaires), mais on a mentionné également celles qui devraient être menées à bien au cours de la durée de vie du plan. On n'a attribué aucune priorité aux activités, à part d'indiquer dans quelle période de planification elles auraient lieu. On définira davantage les priorités au fur et à mesure de la planification des activités à l'unité de gestion.

On fera connaitre l'évolution de la mise en oeuvre du plan directeur par le truchement du rapport annuel sur le rendement du plan d'affaires et du rapport sur l'état des aires patrimoniales protégées qui est mis à jour à intervalles de quelques années. Le plan directeur fera aussi l'objet d'un examen périodique, et sera peut-être modifié afin de pour refléter les circonstances changeantes. Pour les changements majeurs, le public sera consulté.

Plan d'affaires - gamme de services	Mesure à prendre	Périodes du plan d'affaires de 3 ans	
		1re période	2e période
Protection des ressources du patrimoine	Examiner les manuels d'entretien des bâtiments et des meubles/accessoires et réviser les lignes directrices au besoin	■	
	Évaluer le plan du paysage et, au besoin, fournir de nouvelles lignes directrices pour l'entretien et la surveillance des brise-vent.	■	
	Évaluer les objets historiques du homestead Motherwell pour déterminer leur valeur historique.	■	
	Créer une collection de référence avec les artefacts archéologiques du lieu.		■
	Préparer et maintenir un rapport sur les effets cumulatifs pour le lieu.		■
	Dresser un inventaire des caractéristiques de l'écosystème naturel du lieu.		■
	Envisager l'adoption d'un système de gestion de l'information pour la gestion des ressources culturelles du lieu, des services à l'intention des visiteurs et des installations opérationnelles.		■
	Prendre les mesures nécessaires pour surveiller les problèmes d'humidité dans le sous-sol de la maison et y remédier.	■	
	Refaire le plan d'aménagement intérieur de l'étable pour créer des zones réservées exclusivement à l'animation et aux soins aux animaux.	■	
	Remplacer les arbres du brise-vent de la cour de la ferme si nécessaire.	■	
	Planter des brise-vent autour de l'aire de stationnement.	■	
	Étudier et mettre en oeuvre des moyens de réduire l'impact de la poussière de la route sur les ressources culturelles et l'expérience du visiteur.	■	■

Plan d'affaires - gamme de services	Mesure à prendre	Périodes du plan d'affaires de 3 ans	
		1re période	2e période
Mise en valeur du patrimoine	Élaborer un plan de mise en valeur du patrimoine, et chercher notamment à combler les lacunes relevées dans les messages principaux.	■	
	Acquérir 20 acres au nord du lieu afin de permettre la démonstration de méthodes agricoles de l'époque.	■	
	Mettre en oeuvre le programme de démonstration des techniques agricoles d'époque ; élaborer et mettre en oeuvre une politique pour l'acquisition de machines agricoles.	■	■
	Restaurer et réaménager la cabane à outils; l'association coopérante Friends of the Park coordonne le projet et y injecte des fonds.	■	
	Améliorer le matériel de référence sur le lieu afin qu'il soit utilisé par le personnel.	■	
	Sensibiliser davantage encore le personnel, les partenaires et le public à la gestion des ressources culturelles au lieu.	■	
	Monter une plaque de la CMLHC au LHN du Homestead- Motherwell qui commémore les brise-vents et le lieu lui-même.	■	
	Échanger du matériel de promotion, de l'information et des connaissances spécialisées avec les lieux historiques et musées pertinents.	■	
	Promouvoir la grande famille des lieux historiques nationaux.	■	
	Mettre à exécution la stratégie de diffusion externe de l'unité de gestion.	■	
	Se servir de renseignements touchant à d'autres valeurs patrimoniales du lieu pour suppléer à la mise en valeur du patrimoine.	■	

Plan d'affaires - gamme de services	Mesure à prendre	Périodes du plan d'affaires de 3 ans	
		1re période	2e période
Services aux visiteurs	À intervalles réguliers, évaluer le niveau de satisfaction des visiteurs et rajuster les services offerts au besoin.	■	
	Ajouter un élément d'apprentissage récréatif/fondé sur l'activité au programme de démonstration de techniques agricoles d'époque.	■	
	Mettre à jour le plan de sécurité publique du lieu.	■	
Gestion de Parcs Canada	Maintenir un poste d'agent de liaison auprès de l'association coopérante.; involve the Friends in evaluation of site programs	■	
	Mettre à exécution et vérifier le plan d'action relatif à la gestion de l'environnement de l'unité de gestion.	■	

Annexe A. Processus de planification de gestion et de consultation publique

Le programme d'examen du plan directeur du LHNC du Homestead-Motherwell a commencé en février 2000. L'équipe de planification comprenait des employés de Parcs Canada travaillant au homestead Motherwell, à l'unité de gestion du Sud de la Saskatchewan et au centre de services de l'Ouest du Canada (Winnipeg) ainsi qu'un représentant de Travaux publics Canada. Les membres de l'équipe ont travaillé ensemble afin de cerner les questions et les possibilités relatives au lieu, de recueillir et de partager des renseignements, de proposer des plans d'action pour le lieu et d'étudier les ébauches du plan. Un questionnaire et une étude d'image photo fournissaient aux visiteurs l'occasion de donner leurs opinions sur l'importance des programmes existants et leur degré de satisfaction envers ces programmes. Le questionnaire a également permis d'obtenir une appréciation de l'importance des autres méthodes de mise en valeur du patrimoine envisagées dans le cadre de la planification de gestion. Le nombre de visiteurs ayant participé était considérable : 170 personnes ont renvoyé un questionnaire et 132 personnes ont pris part à l'étude d'image photo. Leurs réponses ont servi à évaluer et choisir l'option de mise en valeur comprise dans le plan directeur proposé pour le homestead Motherwell.

Le plan proposé et un bulletin décrivant les points saillants du plan et un questionnaire ont été soumis à l'examen du public au cours du printemps et de l'été de l'année 2001. Le public a notamment eu l'occasion de se prononcer sur l'ébauche du plan au cours des occasions suivantes :

Mars – exposition et distribution de bulletins et conversations entre des employés de Parcs Canada et les personnes présentes au dîner et encan annuel organisé par les Friends of Homestead Motherwell.

Mai – rencontre d'employés de Parcs Canada et de plusieurs cadres des Friends of Homestead Motherwell afin d'examiner minutieusement l'ébauche du plan.

Mai à juin

- envoi d'un bulletin avec les trousses de préparation aux visites destinées aux enseignants.

Juin à juillet

- distribution du bulletin dans les cafés des agglomérations des environs;
- affichage du bulletin sur le site Web de Parcs Canada.
- remise de bulletins accompagnés d'enveloppes pré-adressées aux visiteurs du lieu.

Mai à juillet

- publication d'articles sur le lieu historique et le plan proposé dans le Fort Qu'Appelle Times, hebdomadaire régional;
- le directeur du lieu a discuté des propositions du plan avec des représentants de la MR d'Abernethy, du comité de développement économique de Lemberg, du conseil du musée d'Abernethy, du Calling Lakes Tourism Board et des Friends.

La réponse du public au plan proposé s'est limitée à ceci :

- conversations de personne à personne entre des employés de Parcs Canada et les personnes présentes au dîner annuel ou des représentants d'organismes du coin ou de l'administration régionale;
- discussions entre Parcs Canada et les cadres de Friends;
- quelques questionnaires remplis et renvoyés.

Dans l'ensemble, même si les réponses n'ont pas été nombreuses, les répondants ont approuvé le plan directeur proposé, appuyant particulièrement le concept de démonstration de l'agriculture d'époque. Deux commentaires particuliers à souligner : 1) Parcs Canada devrait adopter une approche économique à ingérence minimale pour régler le problème d'humidité du sous-sol de la maison; 2) des toilettes devraient être installées à l'autre extrémité du lieu (depuis le centre d'accueil). La première recommandation sera mise à exécution. Quant à la seconde, elle sera examinée après la mise en œuvre et l'évaluation du programme de démonstration de l'agriculture d'époque.

Annexe B. Résumé des plans directeurs de 1981 et de 1990

Le lecteur trouvera ci-dessous les principaux points des deux premiers plans directeurs du homestead Motherwell. L'état de chaque point, par rapport au présent plan directeur, est indiqué en italiques.

Plan directeur de 1981

- Le lieu Motherwell sera voué à la commémoration de W. R. Motherwell et de ses réalisations. Par conséquent, les thèmes relatifs au lieu historique sont les suivants :
  - W. R. Motherwell et l'essor de l'agriculture scientifique dans l'Ouest du Canada;
  - la carrière politique de W. R. Motherwell à l'échelle provinciale et fédérale;
  - W. R. Motherwell et l'agitation dans le monde agraire;
  - W. R. Motherwell, pionnier ontarien.

  Les thèmes sont remplacés par les messages dans l'énoncé d'intégrité commémorative du lieu.

- Afin de mettre avant tout l'accent sur l'époque où Motherwell était personnellement associé à l'exploitation de la ferme et d'éviter de mêler le visiteur avec plusieurs périodes et courants contraires prêtant à confusion sur le plan historique, le lieu sera restauré à l'état de la période précédant la Première Guerre mondiale (des années 1880 à 1914).
  Réalisé pour Lanark Place. Le programme de démonstration de l'agriculture d'époque aura trait à une période plus vaste, soit des années 1880 aux années 1940.

- Au nombre des propositions à long terme pour la restauration et l'aménagement du lieu, mentionnons les suivantes :
  - restauration d'époque intégrale de la maison et de l'étable (intérieur et extérieur, notamment au moyen de meubles d'époque datant d'avant 1914) ainsi que du paysage de la cour de la ferme;
  - restauration d'époque externe et polyvalence (interne) de la remise à machinerie (en tant que centre d'accueil) ainsi que de la maison des hommes engagés pour les besoins opérationnels du lieu.

  Réalisé.

- Pour la durée du plan (5 à 10 ans), aucune disposition ne sera prise concernant l'établissement d'un centre d'interprétation moderne à la ferme Motherwell. Le programme d'interprétation sera plutôt fondé sur des brochures, des publications de même que des costumes et des meubles ou accessoires d'époque qui serviront à interpréter les thèmes du homestead. Si les ressources disponibles le permettent, on acquerra des animaux pour l'étable et de la machinerie d'époque pour les démonstrations occasionnelles et on les inclura progressivement au programme d'aménagement du lieu afin de faire du lieu historique une « ferme vivante ».

Accompli. Des démonstrations occasionnelles ont été faites, mais pas au niveau correspondant à une « ferme vivante ».

Plan directeur de 1990

- Des terres seront acquises pour l'aménagement d'un stationnement et du nouveau centre d'accueil. Dans la zone historique (ferme de 3,59 hectares), aucun élément visiblement moderne ne sera introduit.
  Le centre d'accueil, le local d'entretien et le stationnement ont été construits sur de nouvelles terres. La remise abritant le tracteur et la batteuse n'as pas été déplacée.

- De moins en moins d'importance sera accordée à la maison dans le programme d'interprétation. Une approche mieux équilibrée consistant à interpréter le lieu dans son ensemble sera mise en place.
  Fait.

- La remise à machinerie sera restaurée et garnie comme à l'époque de son utilisation historique, soit autour de 1912.
  Le projet est réaffirmé dans le présent plan directeur.

- Le coin étable sera utilisé pour abriter des animaux. Les visiteurs pourront participer à diverses activités liées à l'étable, ses animaux et la machinerie agricole historique.
  Fait.

- Une aire permanente d'exposition et d'entreposage des grosses machines sera incorporée au plan du centre d'accueil. Les appareils de petite taille seront exposés dans la remise à machinerie et utilisés dans le cadre du programme d'interprétation.
  N'a pas été fait.

- Les démonstrations de travaux agricoles, de culture et d'équipement pourraient devenir un élément important du programme d'interprétation.
  Ce projet est décrit en détail dans le présent plan directeur.

Annexe C. Ressources culturelles connues du LHNC du Homestead-Motherwell (au mois de décembre 2000, selon l'énoncé d'intégrité commémorative du LHN du Homestead-Motherwell).

Une ressource culturelle est une œuvre humaine ou un endroit présentant des signes évidents d'activités humaines ou ayant une signification spirituelle ou culturelle, dont la valeur historique a été reconnue d'après désignation municipale, provinciale ou fédérale, ou par des normes communaut aires de ce qui a une signification spirituelle ou culturelle. Les ressources de niveau 1 sont celles qui ont directement rapport à l'importance nationale du lieu. Les ressources de niveau 2 sont toutes les autres ressources culturelles. Une ressource (en totalité ou en partie) dite « autre » n'est pas une ressource culturelle.

RESSOURCE	NIVEAU	COMMENTAIRES
Structures		
Maison	1	La cuisine d'été reconstruite, les reproductions (comme la crête en fer du toit) et certain éléments intérieurs reconstruits ont été classés dans la catégorie « autre ».
Étable	1	La rampe (reconstruite) de l'étable, les reproductions de ventilateurs décoratifs et les partitions de la porcherie relèvent de la catégorie « autre ».
Remise à machinerie	1	La charpente structurelle, la cage d'escaliers intérieure et le recouvrement mural extérieur du bâtiment sont tous de niveau 1. Les autres éléments du bâtiment ne sont pas des ressources culturelles étant donné qu'ils n'étaient pas là à l'origine.
Greniers en bois	1	Datent de l'époque où W. R. Motherwell occupait la ferme.
Grenier en acier Eastlake	1	Acquis par W. R. Motherwell et installé à l'époque où il vivait. Il s'agit par conséquent d'une ressource de niveau 1.
Maison des hommes engagés	1	La structure a été enlevée du lieu en 1951 pour y être ultérieurement réinstallée en raison de sa valeur symbolique. L'essentiel des matériaux originaux ont été remplacés et un appentis a été ajouté à la construction. Tous ces éléments récents sont classés « autre ». Par contre, les éléments originaux qui subsistent sont de niveau 1.
Fourgon	1	Les éléments reconstruits relèvent de la catégorie « autre ». Par contre, les éléments originaux (poutres) sont de niveau 1.
Latrines (maison des engagés et en pierres)	1	Les matériaux du bardage reconstruit relèvent de la catégorie « autre ».

Remise pour le tracteur et la batteuse	Autre	Construction contemporaine n'ayant aucune valeur documentaire ou associative.
Éléments paysagers et caractéristiques archéologiques		
Brise-vent, haies, arbustes et arbres d'ornement	1	La valeur patrimoniale est conférée par l'emplacement, la composition, l'arrangement et l'alignement de la végétation, pas par la végétation elle-même.
Court de tennis	1	La valeur historique est conférée par son emplacement et sa disposition dans le coin cour.
Emplacement du verger	1	La valeur historique est conférée par son emplacement et sa disposition dans le coin cour.
Clôtures originales	1	Vestiges archéologiques
Corde à linge originale	1	Vestiges archéologiques
Arbres en bordure de la fosse-réservoir	Autre	Ces arbres ont poussé naturellement, et on ne les considère pas comme étant des ressources culturelles.
Herbes patrimoniales	Autre	Ces herbes ont été replantées.
Fosse-réservoir	1	La ressource comprend le réservoir et les ondulations latérales construites avec la terre dégagée.
Vestiges de fossés de drainage originaux	1	La valeur historique est conférée par leur alignement par rapport au reste de Lanark Place.
Serre chaude	Autre	Reconstruction
Clôture ornementale érigée près de la maison en pierres	1	Élément remontant à la période historique.
Toutes les autres clôtures et barrières	Autre	Reconstructions

Treillage	Autre	Reconstruction
Corde à linge	Autre	Reconstruction
Cave	2	Construite après la mort de W. R. Motherwell.
Pompe	Autre	Reconstruction
Objets historiques et artefacts archéologiques		
Les objets et les collections du homestead Motherwell seront évalués en fonction de la visée commémorative du lieu et seront classés dans l'une ou l'autre des catégories suivantes : ressource culturelle de niveau 1, ressource culturelle de niveau 2 ou « autre ».		